



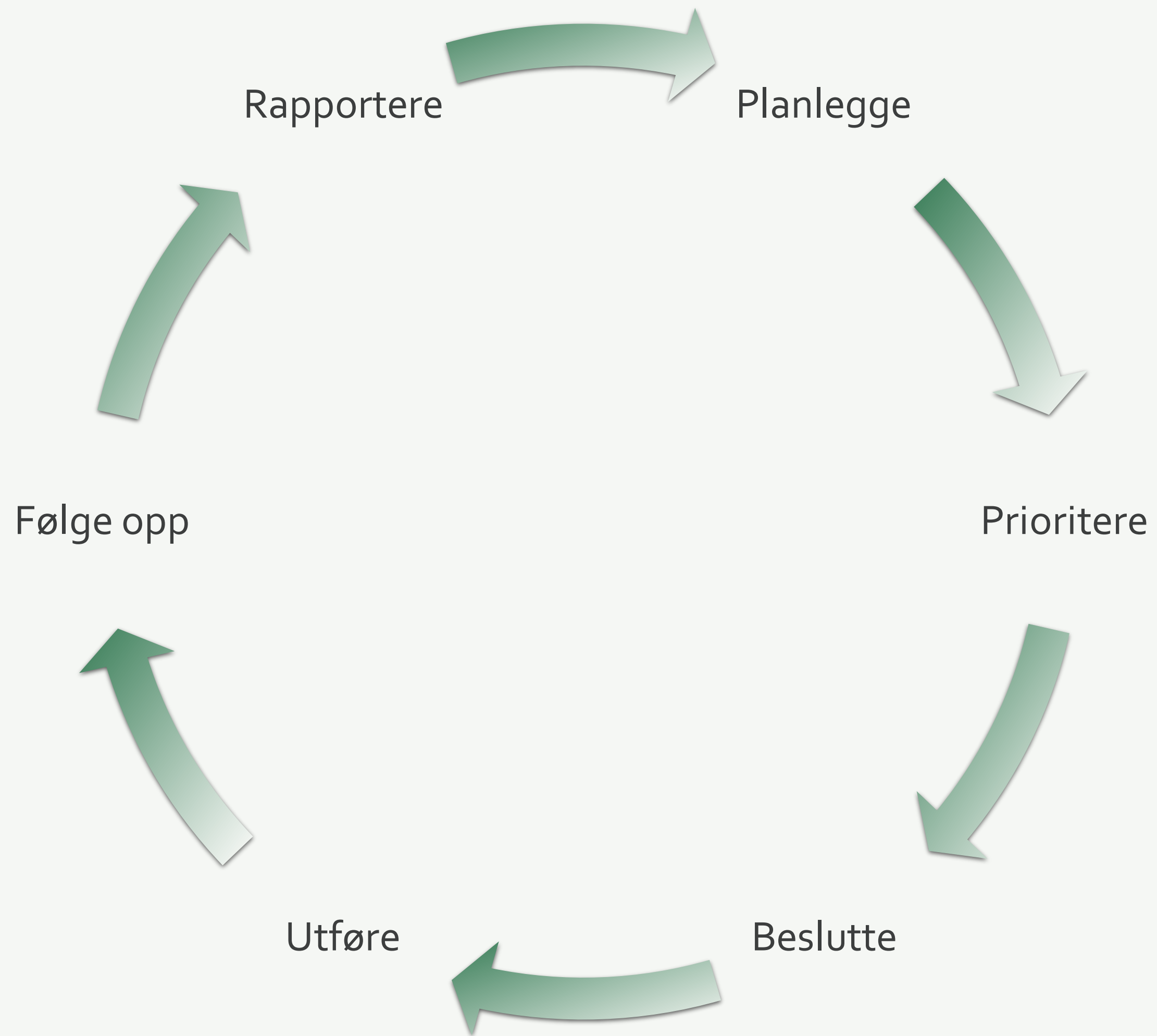
BÆRUM  
KOMMUNE

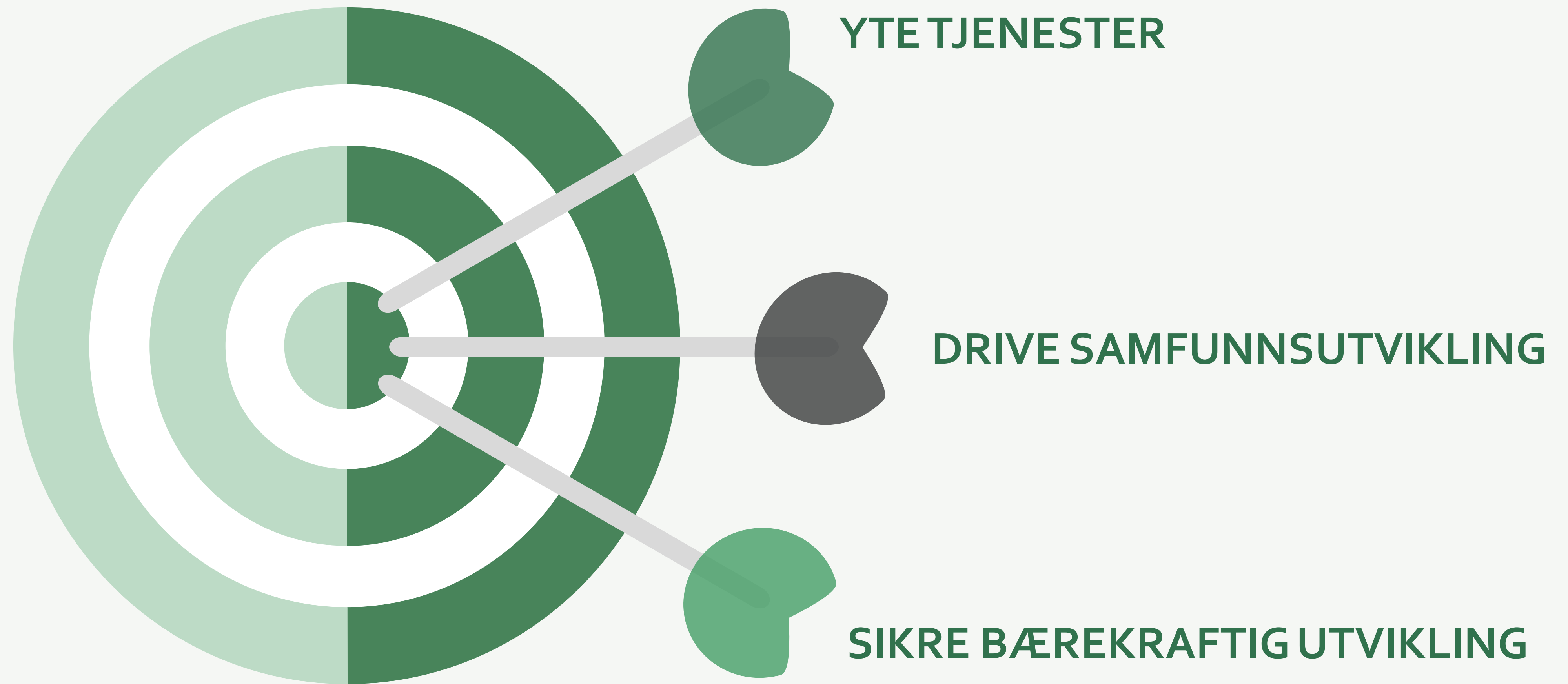
# FOLKEVALGTOPPLÆRING Kommunal planlegging

Magnus Skjelmo Kristiansen, kommunalsjef økonomi og styring

**Sammen skaper vi fremtiden**

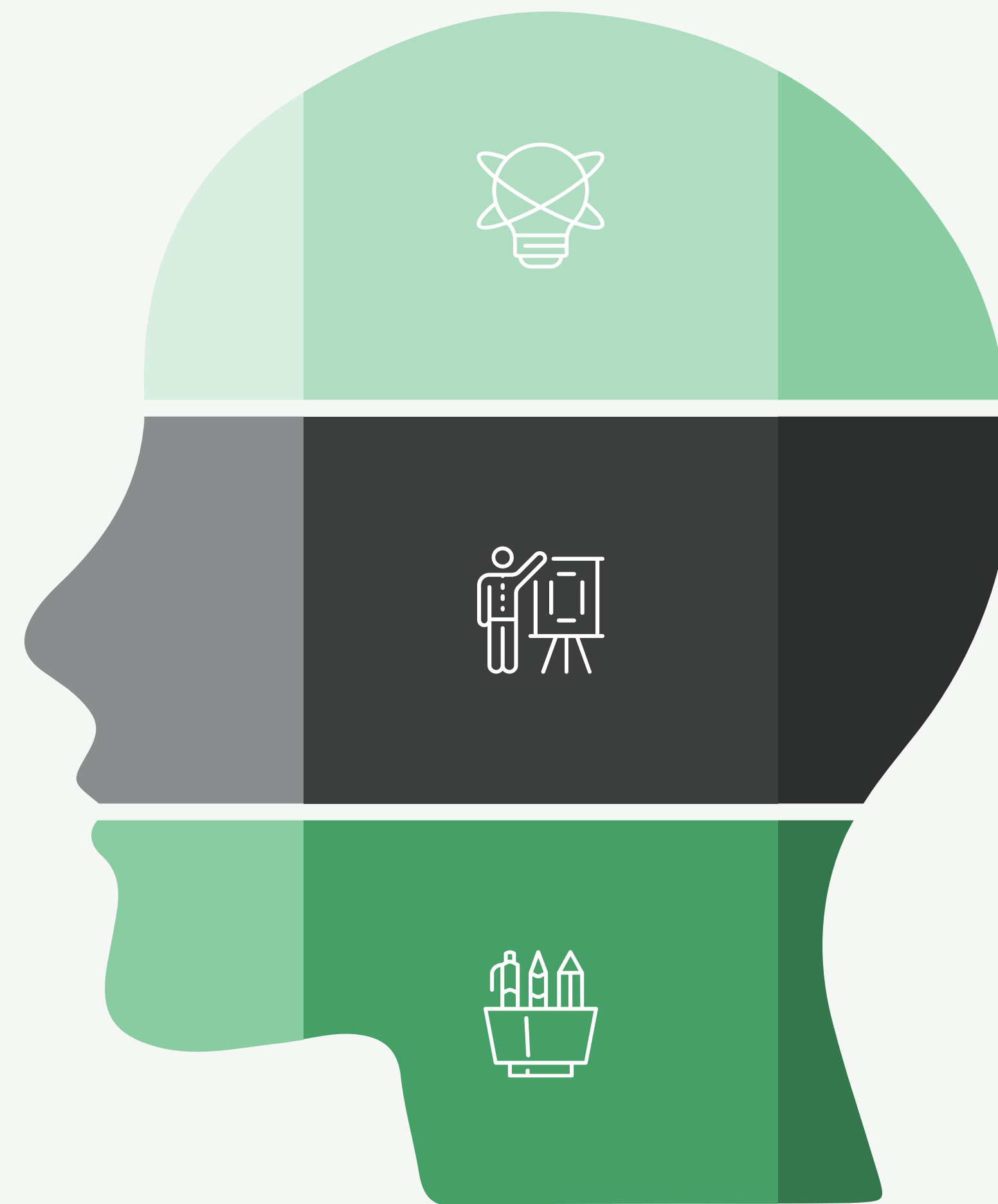
MANGFOLD · RAUSHET · BÆREKRAFT





# Kommunal planlegging

- 1** Tilrettelegge for å utvikle samfunnet og avklare hvordan arealene i kommunen kan brukes
- 2** Skal ivareta kommunale, regionale og nasjonale mål, interesser og oppgaver
- 3** Skal være realistisk, og det bør ikke utarbeides flere eller mer detaljerte planer enn det som er nødvendig





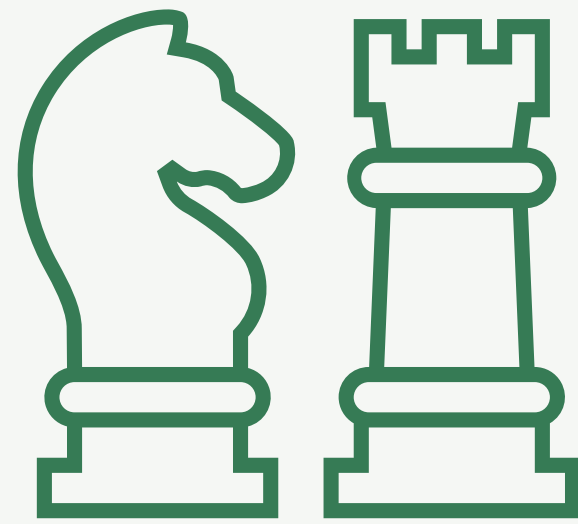
# ***Samspill og dialog i strategiske planprosesser mellom politikk og administrasjon i et samskappingsperspektiv***

Program for storbyrettet forskning

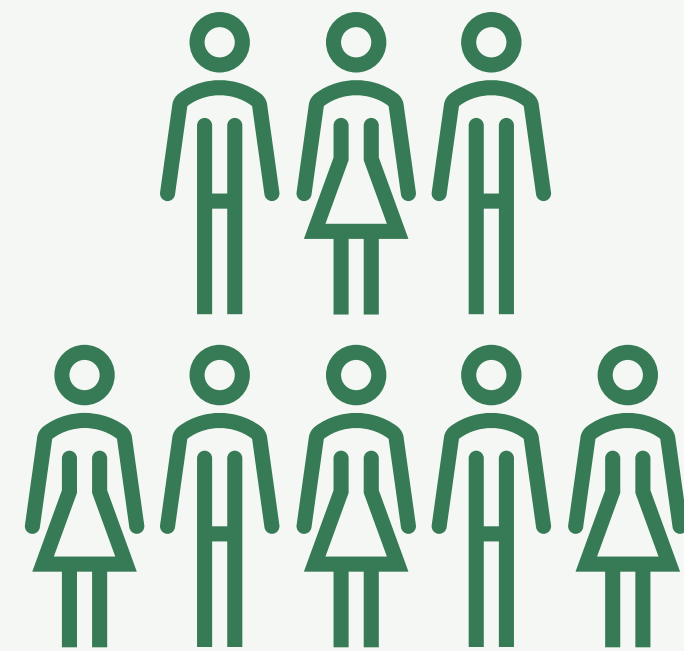


*Deltakende byer er Oslo, Trondheim, Tromsø, Bergen, Drammen, Kristiansand, Bærum og Stavanger. Stavanger er prosjektledende by*

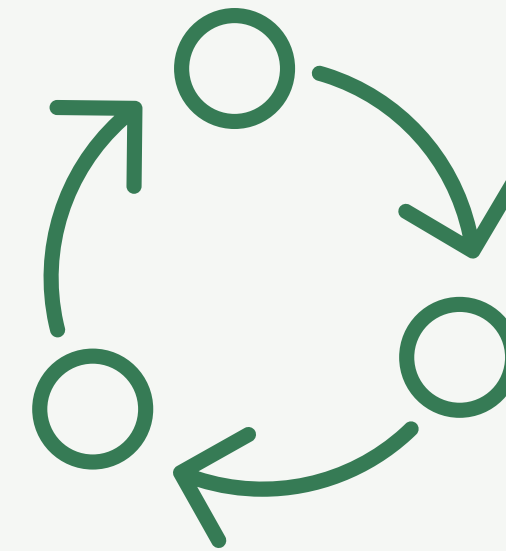
# Strategisk planlegging som politisk verktøy



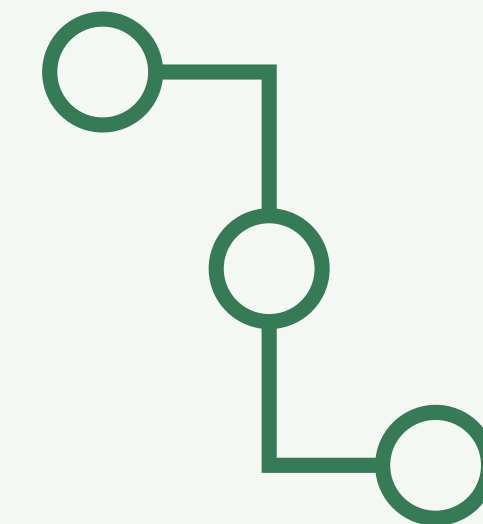
Strategisk planarbeid er politikkutvikling



Verktøy for folkevalgte

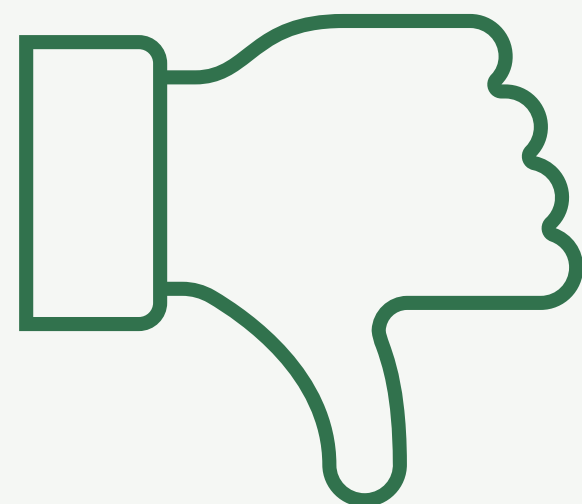


Metodisk handlingsrom



Forenkling, forenkling og gjennomføring

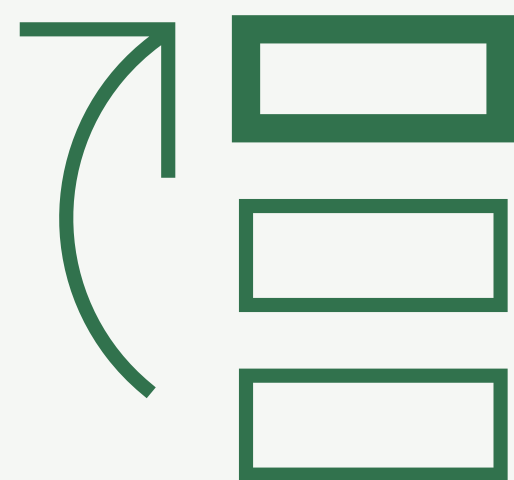
# Er svaret alltid en plan?



Nei



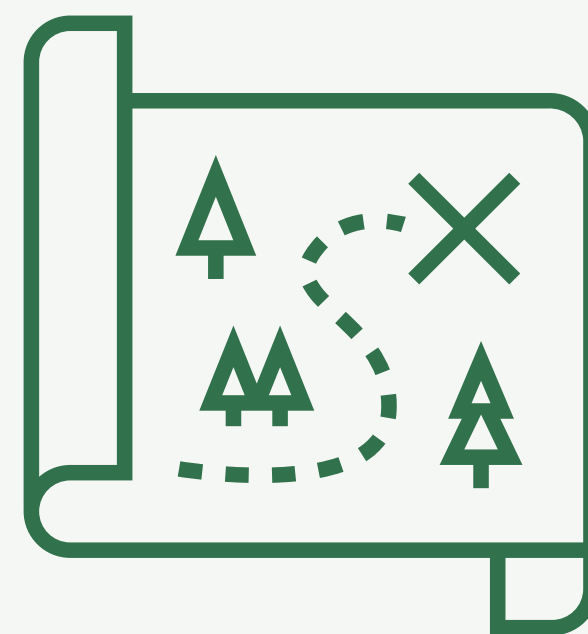
Tilstrekkelig antall planer



Viktige (og riktige) tema



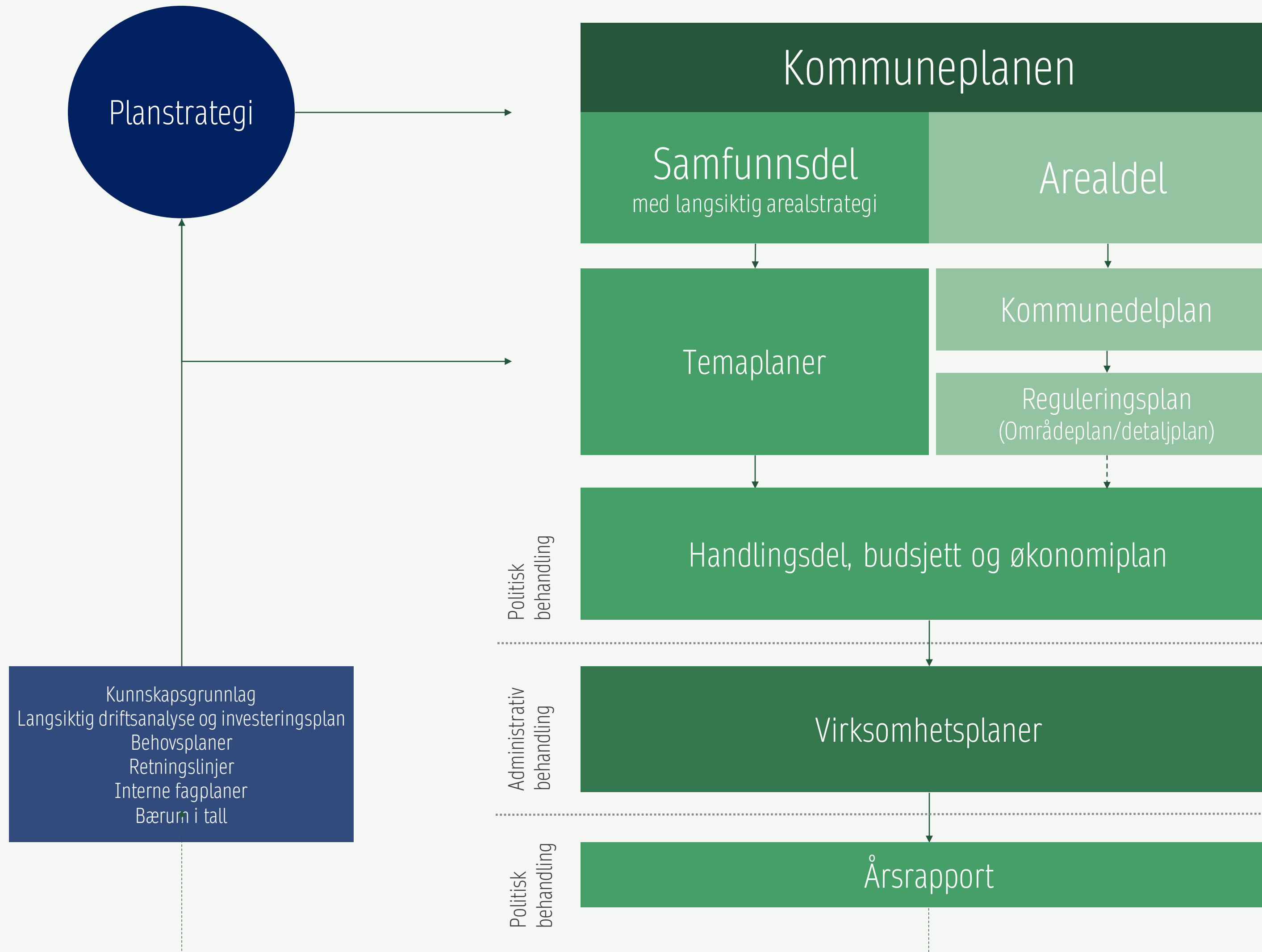
Tydelig formål



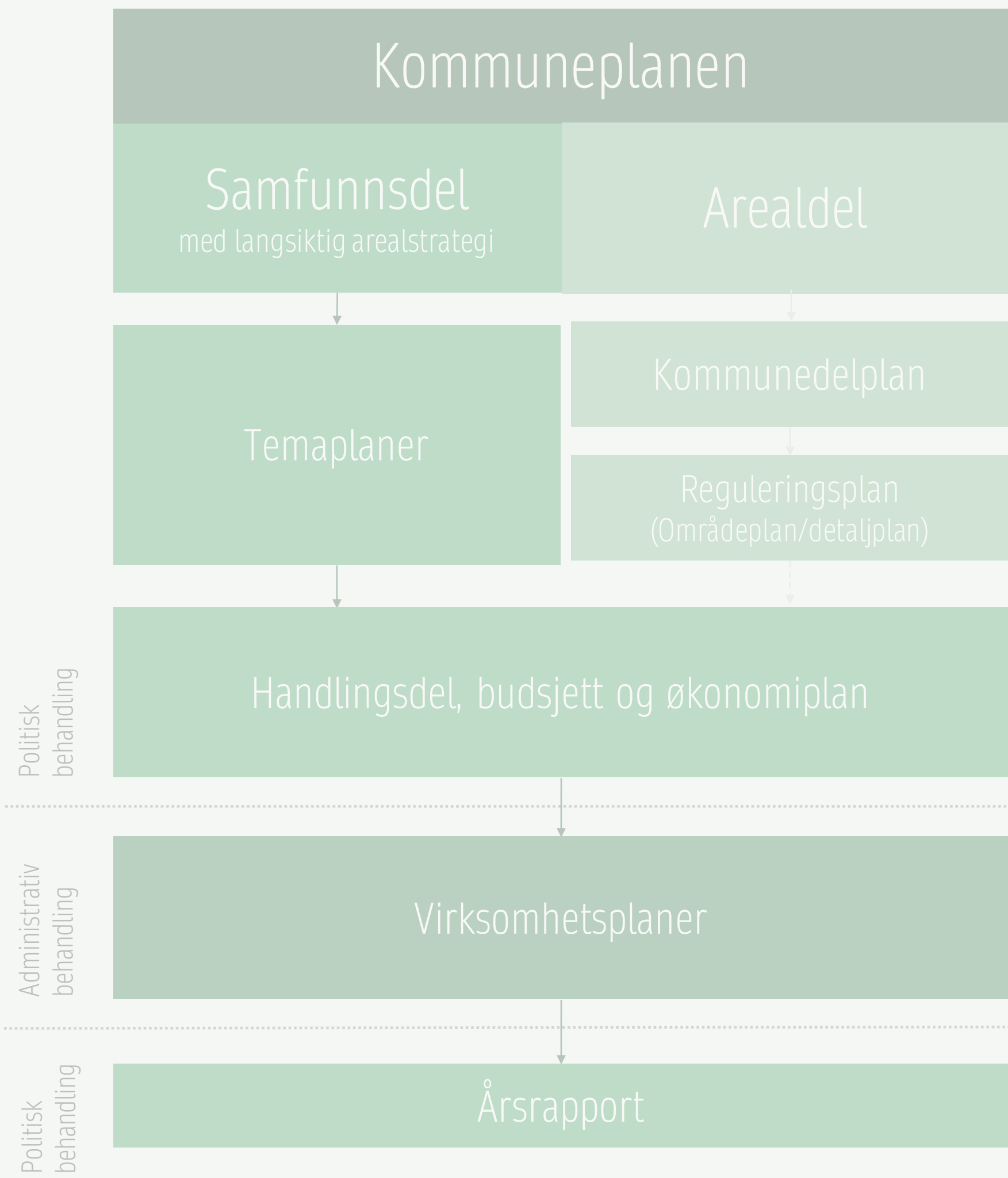
Gjennomførbar



Kompliserte problemstillinger krever ofte flerfaglige svar og (politiske) prioriteringer







**Hovedmål** Bærumsamfunnet er attraktivt og inkluderende

**Delmål** Bærum har attraktive og urbane byer og tettsteder

**Strategi** Ta en aktiv rolle i byutviklingen for å skape en god by for alle, sammen med nasjonale og regionale myndigheter, private aktører og innbyggere

**Planoppfølging**

**Oppdrag** Sikre aktiv bruk av utbyggingsavtaler

**Oppgaver** Utarbeide VPOR (Veiledende plan for offentlig rom) der det er nødvendig som grunnlag for kvalitetsfastsettelse og kostnadsdeling av utgifter for å oppnå miljøkrav, etablere nødvendig blågrønn og teknisk infrastruktur

**Rapportering** Skjer fra og med Tertialrapport 1-24.

# Kommunal planlegging



Nasjonale forventninger til regional og kommunal planlegging 2023–2027

Vedtatt ved kongelig resolusjon 20. juni 2023



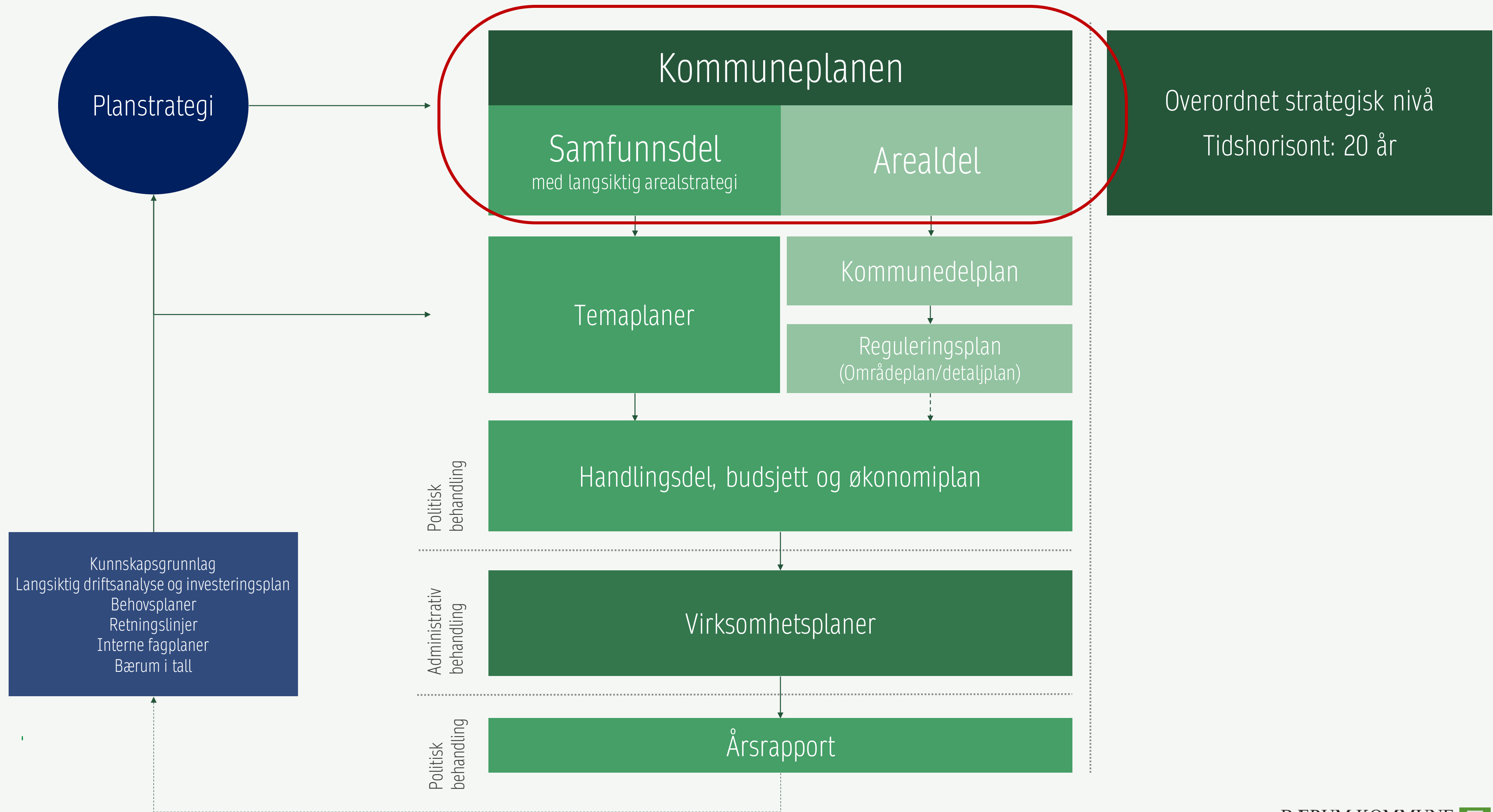
Kommunal- og distriktsdepartementet





# Sammen skaper vi fremtiden

**MANGFOLD - RAUSHET - BÆREKRAFT**



# Kommuneplanens samfunnsdel med langsiktig arealstrategi

2021-2040





I bærumsamfunnet jobber vi sammen for å skape gode liv og like muligheter



Bærumsamfunnet er attraktivt og inkluderende



Bærumsamfunnet er klima- og miljøklokt



Bærum kommune er handlekraftig og innovativ

# Hovedmål 1

## Målbilde



I bærumsamfunnet jobber vi sammen for å skape gode liv og like muligheter

I Bærum skal det være **godt å bo og leve**. Det gode livet skapes i familien, på jobb og skole og i gode felleskap lokalt. Her skjer også folkehelsearbeidet, som handler om å skape gode oppvekst- og levekår, og fremme fellesskap, helse, trygghet, inkludering og deltakelse.

Barn og unge skal ha en **trygg og god oppvekst**. God utdanning og kompetanse skal gi barn og unge ferdigheter og **et godt grunnlag for voksenlivet**.

Vi skal jobbe sammen for at alle opplever at de **mestrer eget liv, kan delta i samfunnet, arbeidslivet og i fellesskap med andre**. Tilgang til **hverdagsaktiviteter, friområder og møteplasser** er en viktig del av dette. **Variierende bomiljøer** skal gi mulighet for bolig i ulike faser i livet, og å bo hjemme lengst mulig. Gode og inkluderende **nærmiljøer og møteplasser** skal skape **trygghet, tilhørighet og identitet**. Dette skal vi også sikre i perioder og områder hvor det foregår utvikling og utbygging i planperioden. Nærområder og møteplasser skal være **tilgjengelig for alle**. Sambruk og møter på tvers av aldersgrupper skal bidra til fellesskap og tilhørighet. Bredt kulturliv og fritidstilbud skal gjenspeile mangfoldet i samfunnet.

Bærumsamfunnet skal være **mangfoldig**, og innbyggerne skal føle seg **inkludert på tvers av etnisitet, religion, seksuell legning og funksjonsnivå**. Vi skal jobbe for at ingen skal utelates, og prioritere de mest sårbare gruppene.



# Hovedmål 2

## Målbilde



Bærumsamfunnet er attraktivt og inkluderende

For å sikre velferd for dagens og fremtidens generasjoner må vi ha en **bærekraftig og inkluderende økonomisk utvikling** over tid. Dette handler om å skape verdier i Bærumsamfunnet som skal komme alle til gode. Et attraktivt næringsliv, forskning og innovasjon, inkluderende arbeidsliv og samfunnsutvikling er en sentral del av dette.

Som samfunnsutvikler skal kommunen ta en aktiv rolle for å utvikle et attraktivt og inkluderende Bærum **sammen med innbyggere, næringsliv og forsknings- og kunnskapsmiljøer**. Morgendagens utfordringer skal løses gjennom nye samarbeid. Her vil kunnskap, forskning og innovasjon stå sentralt. Samarbeid på tvers av fagområder og bransjer skal stimulere til **nye teknologiske og klimakloke løsninger**.

**Næringslivet** i Bærum skal være **varierte, konkurransedyktig og framtidrettet**. Næringslivet har gode rammevilkår, med kommunen som en forutsigbar samarbeidspartner og en god vertskapskommune.

Arbeidslivet skal kjennetegnes av å være **likestilt og inkluderende for alle grupper**. Sammen med næringslivet og utdanningsinstitusjoner skal det legges til rette for å sikre relevant arbeidskraft for å møte fremtidig behov.

Vi skal ha attraktive byer og tettsteder med god tilgang på tjenester og tilbud, et bredt kulturliv og varierte bomiljøer. Kombinasjonen av **urbane kvaliteter** og **nærhet til natur og rekreasjonsområder** er en særegenhet som skal prege stedsutviklingen. Sandvika skal være en attraktiv kultur- og regionby.

# Hovedmål 3

## Målbilde



Bærumsamfunnet er klima- og miljøklokt

Bærum skal være et klima- og miljøvennlig samfunn. Kommunen, utbyggere, næringslivet, energi og transportaktører og innbyggere skal sammen **redusere Bærums klimafotavtrykk**.

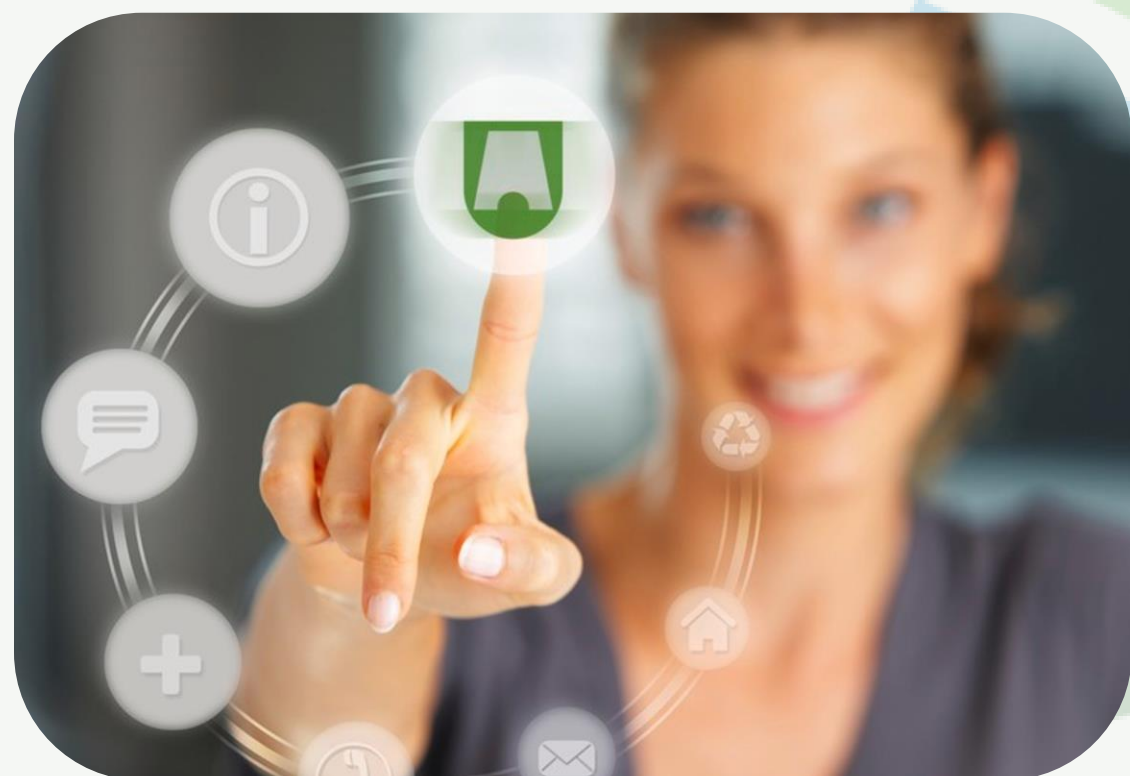
Vi skal ha **gode og helhetlige mobilitetsløsninger**, bygge **robuste og fremtidsrettede bygg** og forvalte ressursene våre på en bærekraftig måte. Vi skal legge til rette for at **gange, sykkel og kollektivtransport** kan være innbyggernes førstevalg. Forbruksmønsteret og atferd skal preges av **gjenbruk og deling**.

Det skal jobbes systematisk for å **sikre naturmangfold og økosystemer på land og under vann**. Naturmangfoldet i Bærum skal fortsatt være blant de rikeste i landet, og det skal jobbes kontinuerlig for å bevare og restaurere dette.

Vi skal sikre at bærumsamfunnet er **robust og bærekraftig** også i fremtiden. Gjennom kunnskap og kompetanse skal vi **tilpasse samfunnet til klimaendringene**, og iverksette tiltak som hindrer eller reduserer skade på bebyggelse og kritisk infrastruktur.

# Hovedmål 4

## Målbilde



Bærum kommune er handlekraftig og innovativ

Kommunens rolle og arbeidsmetoder er i endring. **Brukermedvirkning, innbyggerdialog og samarbeid** skal legges til grunn for samfunnsutvikling og utvikling av tjenestetilbudet. Slik vil ulike kompetanse og perspektiver gi god innsikt og forståelse for prioritering og målsetting i kommunens arbeid. Tillit skal sikres med **åpenhet, god informasjon** og viljen til å **lytte**.

Som organisasjon og samfunnsaktør skal vi være **klimaklok og miljøbevisst**. Kommunen skal bidra til å redusere klimautslipp, bygge mindre og føre klimaregnskap og klimabudsjett. Vi skal **stille høye krav** til oss selv og våre samarbeidspartnere, utbyggere og ved anskaffelser.

Demografiske endringer og økonomisk taktskifte gjør at det er behov for **endring og omstilling**. Kommunens tjenestetilbud skal videreutvikles slik at det **ivaretar det økonomiske handlingsrommet** vi til enhver tid har. Dette innebærer å **prioritere tydeligere** hvilke oppgaver kommunen skal løse. Ved å prioritere de som trenger det mest, og ta i bruk nye og bedre løsninger skal vi sikre et **bærekraftig og helhetlig tjenestetilbud**.

Kommunen skal jobbe for å være en **konkurransedyktig arbeidsgiver**. Gjennom fokus på **kompetanseutvikling, medarbeiderskap** og **arbeidsmiljø** skal Bærum være en innovativ og handlekraftig kommune.

# Hovedmål 2

## Delmål og strategier



Bærumsamfunnet er attraktivt og inkluderende

### Bærum har et variert, konkurransedyktig og fremtidsrettet næringsliv

- Sørge for gode rammevilkår som gjør det attraktivt å etablere og drive næring
- Delta i og legge til rette for gode partnerskap som støtter opp om lokal verdiskaping
- Legge til rette for gründervirksomhet og støtte opp om entreprenørskap

### Bærum har attraktive miljøer for kunnskap, forskning og innovasjon

- Stimulere til samarbeid mellom næringsliv, akademia, frivillig sektor og kommunen for å løse morgendagens utfordringer
- Videreutvikle Sandvika, Fornebu og Lysaker som tyngdepunkt for innovative næringer med høy konsentrasjon av arbeidsplasser

### Bærum har et likestilt og inkluderende arbeidsliv

- Jobbe for økt sysselsetting blant utsatte grupper
- Bidra til å øke andelen unge i arbeid
- Skape bedre muligheter for arbeidstrening og inngang i arbeidslivet
- Være en pådriver og legge til rette for fagutdanningstilbud, for å sikre relevant kompetanse for fremtiden

### Bærum har attraktive og urbane byer og tettsteder

- Utvikle by- og sentrumsområder med god tilgang på tjenester og tilbud, gode urbane kvaliteter og nærhet til natur og rekreasjon
- Legge til rette for at alle kan ha en kortreist hverdag og nærhet til hverdagsfunksjoner
- Sikre at man ved nye utbygginger legger vekt på arkitektoniske kvaliteter i medvirkningsprosesser og at dette følges opp i plan- og reguleringsarbeidet

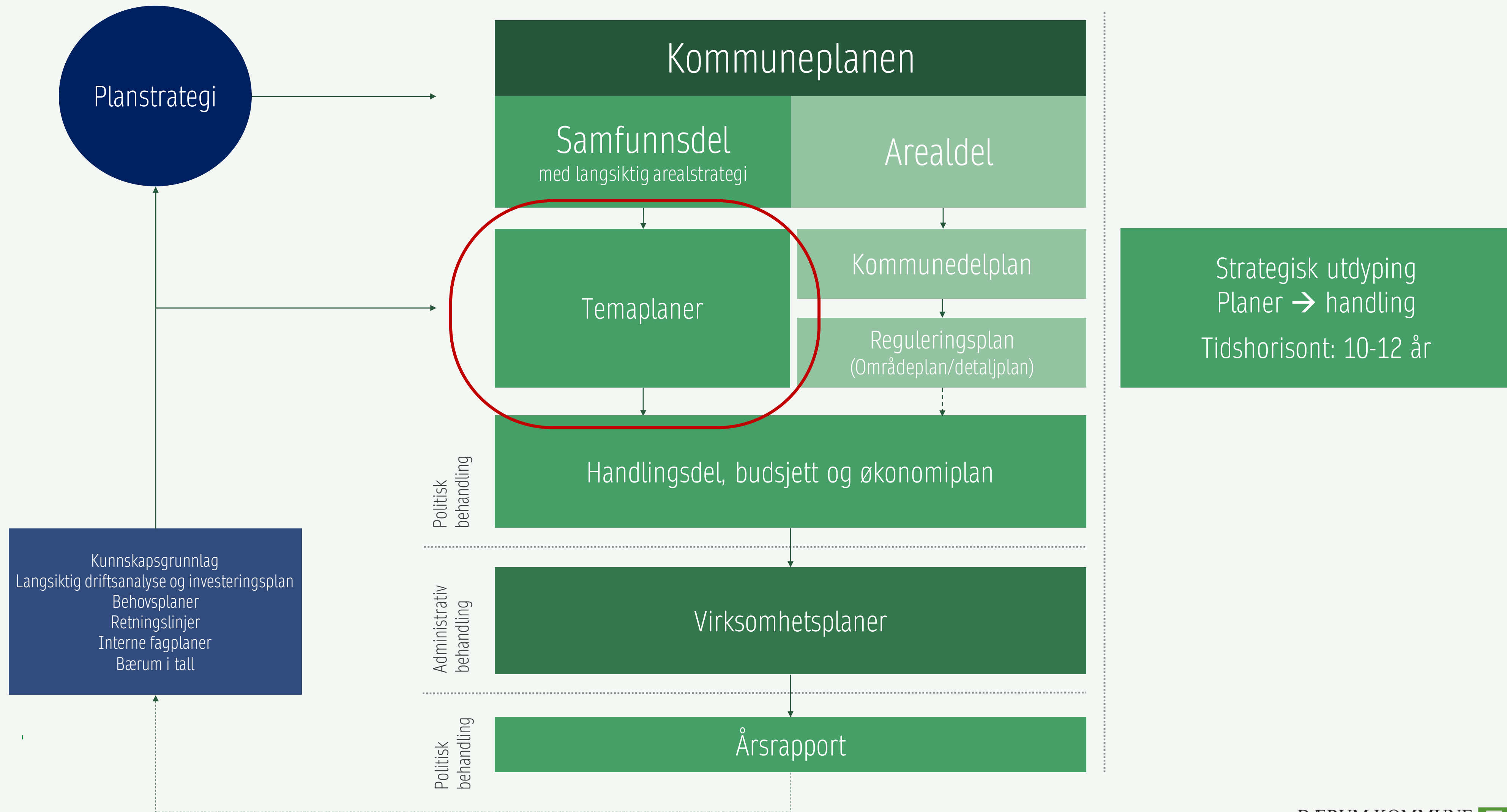
### Sandvika er regionale knutepunkt og en attraktiv kultur- og regionby

- Satse spesielt på kunst og kultur som sentral kraft i utviklingen av Sandvika
- Ta en aktiv rolle i byutviklingen for å skape en god by for alle, sammen med nasjonale og regionale myndigheter, private aktører og innbyggere
- Tilrettelegge for at Sandvika blir foretrukket for etablering av levende nærings- og læringsmiljøer, der folk kan bo, studere og jobbe

# Hovedmål 2

## Indikatorer knyttet til FNs bærekraftsmål

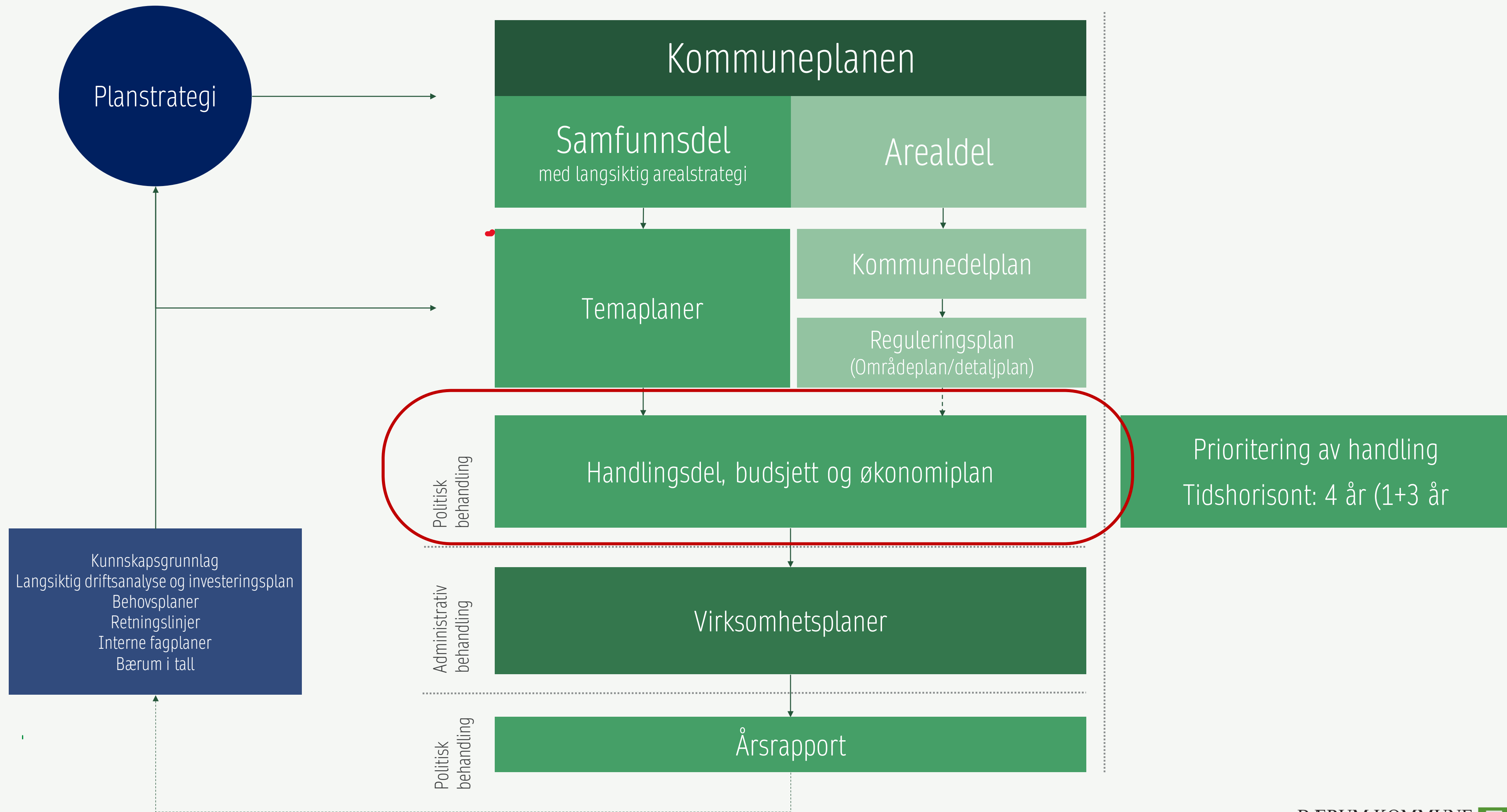
Hovedmål	Delmål	Indikator	2019	2020	2021	2022	2022	Gj.sn. landet
2. Bærumssamfunnet er attraktivt og inkluderende	Bærum har et variert, konkurransedyktig og fremtidsrettet næringsliv	Andel av befolkningen med høyere utdanning	53,2 %	53,7 %	54,2 %	55,3 %		36,9 %
		<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="display: flex; gap: 5px;"> <div style="background-color: #008080; color: white; padding: 2px 5px; border-radius: 5px;">Strategier</div> <div style="background-color: #800080; color: white; padding: 2px 5px; border-radius: 5px;">Oppdrag</div> </div> <div style="display: flex; gap: 5px;"> <div style="background-color: #FF4500; color: white; padding: 2px 5px; border-radius: 5px;">Tiltak</div> <div style="background-color: #FFD700; color: white; padding: 2px 5px; border-radius: 5px;">Investeringer</div> </div> </div>						
9 INDUSTRI, INNOVASJON OG INFRASTRUKTUR	Bærum har et likestilt og inkluderende arbeidsliv	Antall virksomheter i Bærum	14 071	14 377	14 842	15 695		*
		Antall nyetablerte bedrifter i Bærum	1969	2090	2164	*		*
		Antall konkurser i Bærum	132	112	102	100		*
		Gjennomsnittlig bruttoinntekt for kvinner i Bærum	*	534 600 kr	593 100 kr	*		440 400 kr
		Gjennomsnittlig bruttoinntekt for menn i Bærum	*	846 400 kr	985 900 kr	*		651 400 kr
		Registrert arbeidsledighet i Bærum	1,7 %	4,8 %	3 %	1,5 %		*
		Andel unge innvandrere (15-29 år) som verken er i arbeid eller utdanning	24 %	25 %	21 %	20,2 %		21 %
		Andel unge (15-29 år) i befolkningen som verken er i arbeid eller utdanning, unntatt innvandrere	7,5 %	7,6 %	6,6 %	6,8 %		8 %
		Andel unge (25-34 år) uføretrygdete i prosent av befolkningen	2,3 %	2,5 %	2,6 %	2,8 %		4,2 %
		Deltakere i introduksjonsprogram som er i arbeid og/eller utdanning året etter endt program	73 %	70 %	68 %	*		61 %
8 ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST	Bærum har attraktive miljøer for kunnskap, forskning og innovasjon	Andel av befolkningen med fagskole som høyeste utdanningsnivå	2,6 %	2,6 %	2,6 %	2,6 %		3,2 %
		Tildelte midler til Bærumssamfunnet fra Innovasjon Norge	52,1 mill	176,7 mill	139,1 mill	42,7 mill		*
10 MINDRE ULIKHET	Bærum har attraktive og urbane byer og tettsteder	Andel av befolkningen som opplever at de har god eller svært god tilgang til butikker og andre servicetilbud	*	*	88,6 %	*		*
		Andel av befolkningen som opplever at de har god eller svært god tilgang til offentlig transport i nærområdet	*	*	86,2 %	*		*
		Andel av befolkningen som opplever at de har god eller svært god tilgang til natur- og friluftsområder	*	*	93,6 %	*		*
		Andel av befolkningen som opplever at gang- og sykkelveier i nærområde er god eller svært godt utbygd	*	*	63,5 %	*		*
11 BÆREKRAFTIGE BYER OG LOKALSAMFUNN	Sandvika er regionalt knutepunkt og en attraktiv kultur- og regionby	Antall nye boliger i Sandvika per år	0	135	126	0		*
		Antall serveringssteder i Sandvika	33	34	40	41		*
		OBS: Indikatorer til dette delmålet er fortsatt under utvikling	*	*	*	*		*
17 SAMARBEID FOR Å NÅ MÅLENE								



# Eksempel på målkonflikter

- ▶ Vi skal redusere klimautslipp
- ▶ Og samtidig ta vår andel av utbyggingen i Stor-Oslo
- ▶ Vi fortetter derfor ved knutepunkter og planlegger for 5-minuttersbyer
- ▶ Dette gir folkehelsegevinster
- ▶ Samtidig vil vi også ha varierte bomiljøer
- ▶ Men boliger blir mindre tilgjengelige fordi de blir for dyre
- ▶ Dette forsterker sosial ulikhet
- ▶ For å opprettholde tjenestene våre i fremtiden trenger vi blant annet mange flere i velferdssektoren
- ▶ Disse yrkesgruppene har ikke råd til å bo i kommunen vår







# Handlingsdel, budsjett og økonomiplan



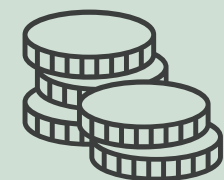
Skal sikre gjennomføring av samfunnsdelen



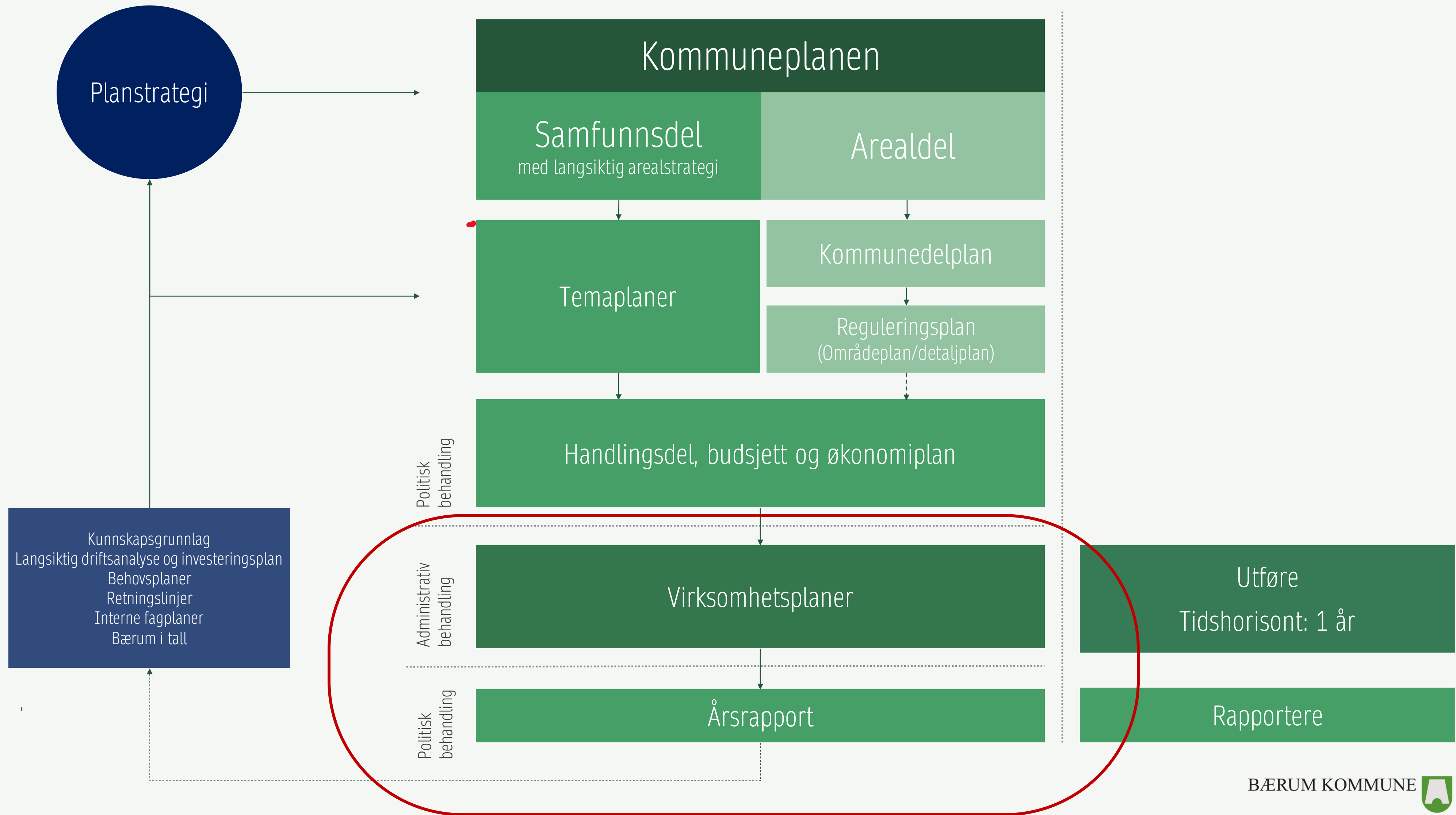
Konkretiserer oppdrag og tiltak knyttet til samfunnsdelens mål og strategier

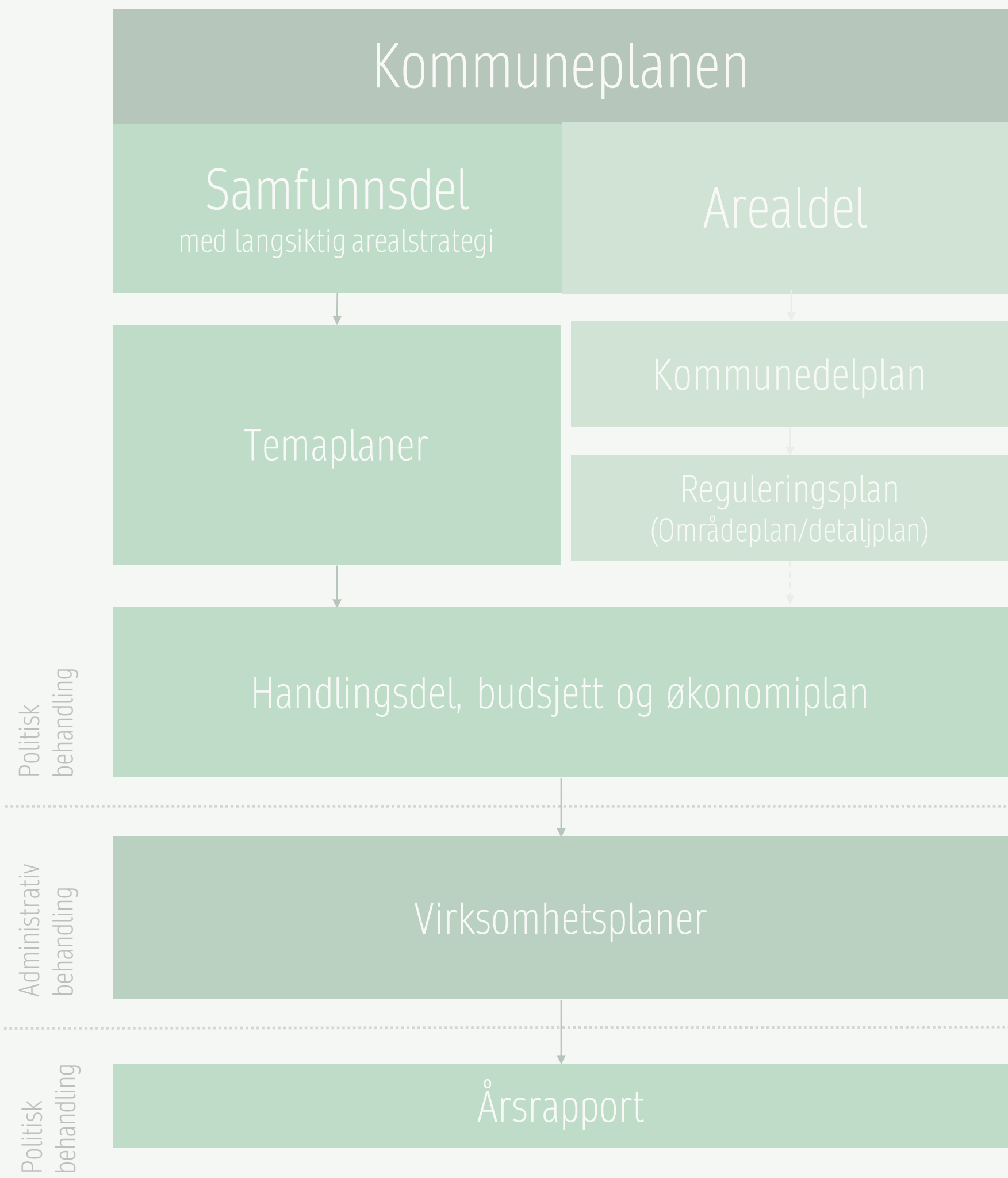


Viser prioriteringer og hva kommunen skal jobbe med de neste fire årene



Angir ressursfordeling





**Hovedmål** Bærumsamfunnet er attraktivt og inkluderende

**Delmål** Bærum har attraktive og urbane byer og tettsteder

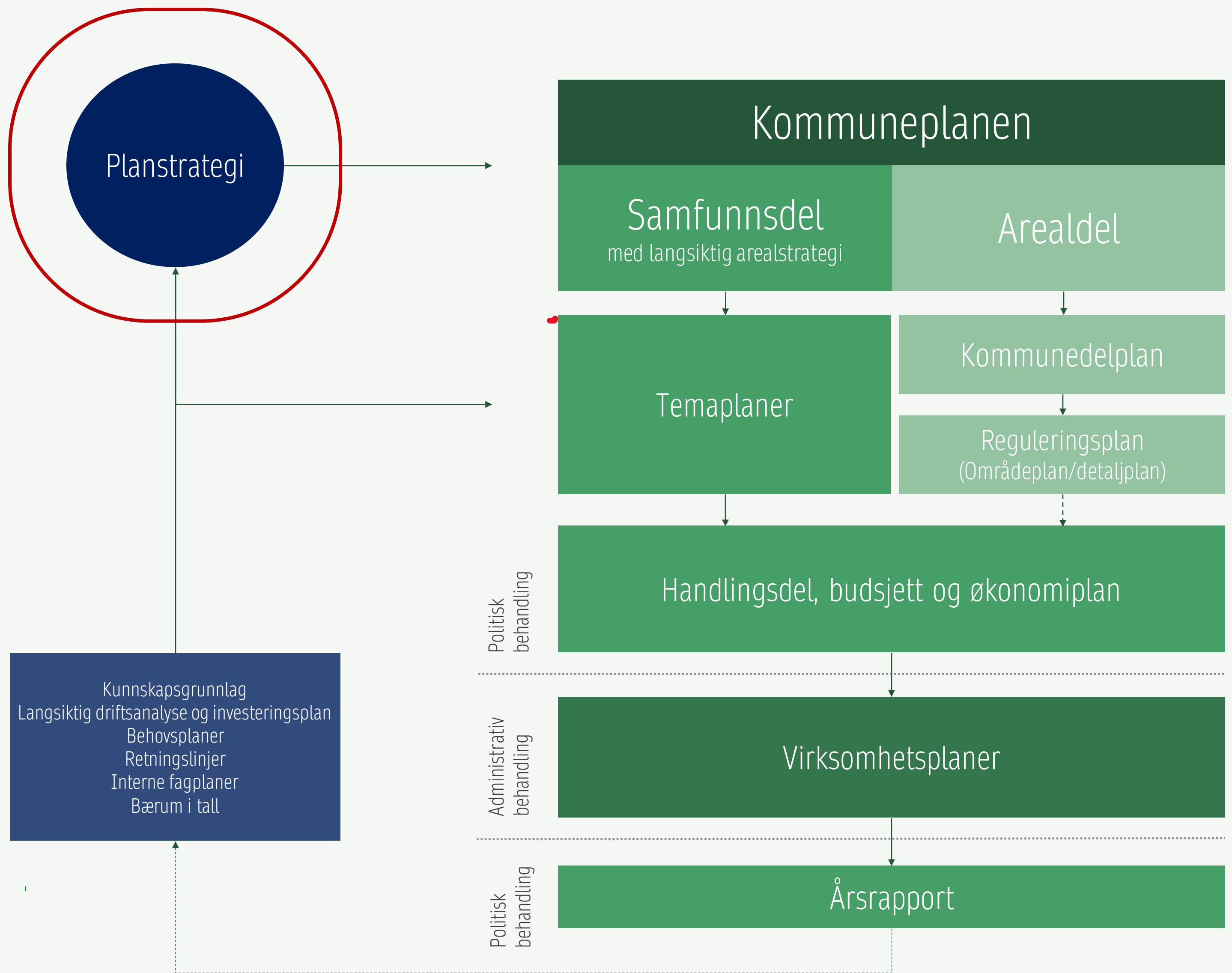
**Strategi** Ta en aktiv rolle i byutviklingen for å skape en god by for alle, sammen med nasjonale og regionale myndigheter, private aktører og innbyggere

**Planoppfølging**

**Oppdrag** Sikre aktiv bruk av utbyggingsavtaler

**Oppgaver** Utarbeide VPOR (Veiledende plan for offentlig rom) der det er nødvendig som grunnlag for kvalitetsfastsettelse og kostnadsdeling av utgifter for å oppnå miljøkrav, etablere nødvendig blågrønn og teknisk infrastruktur

**Rapportering** Skjer fra og med Tertialrapport 1-24.



# Planstrategi



Lovpålagt verktøy for å drøfte og prioritere planoppgaver i kommunestyreperioden



Utarbeidelse av planer skal være behovsstyrt og ikke gjøres mer omfattende enn nødvendig



Er kommunestyrets verktøy for prioritering av planarbeid

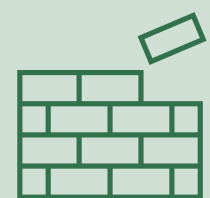


Tar stilling til om hele eller deler av kommuneplanen skal revideres, eller videreføres uten endringer

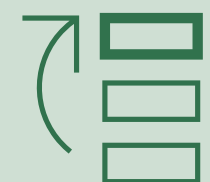


Er førende for planarbeidet som skal gjøres i kommunen i kommunestyreperioden

# Ambisjoner for ny planstrategi



Brukes aktivt som verktøy i hele kommunestyreperioden



Planer og planarbeid som er behovsstyrt og som gjenspeiler politiske prioriteringer



Helhetlig planlegging, unngå planinitiativer utenom planstrategien

# Hovedelementer i planstrategi 2023-2027

## Kommunens plansystem

Plantyper og sammenhenger

Prinsipper og retningslinjer

## Utviklingstrekk og utfordringsbilde

Grunnlagsdokumentet

Folkehelseoversikten

## Revisjon eller videreføring av kommuneplanen

Samfunnsdelen med arealstrategi

Arealdelen

## Oversikt over planer og planarbeid

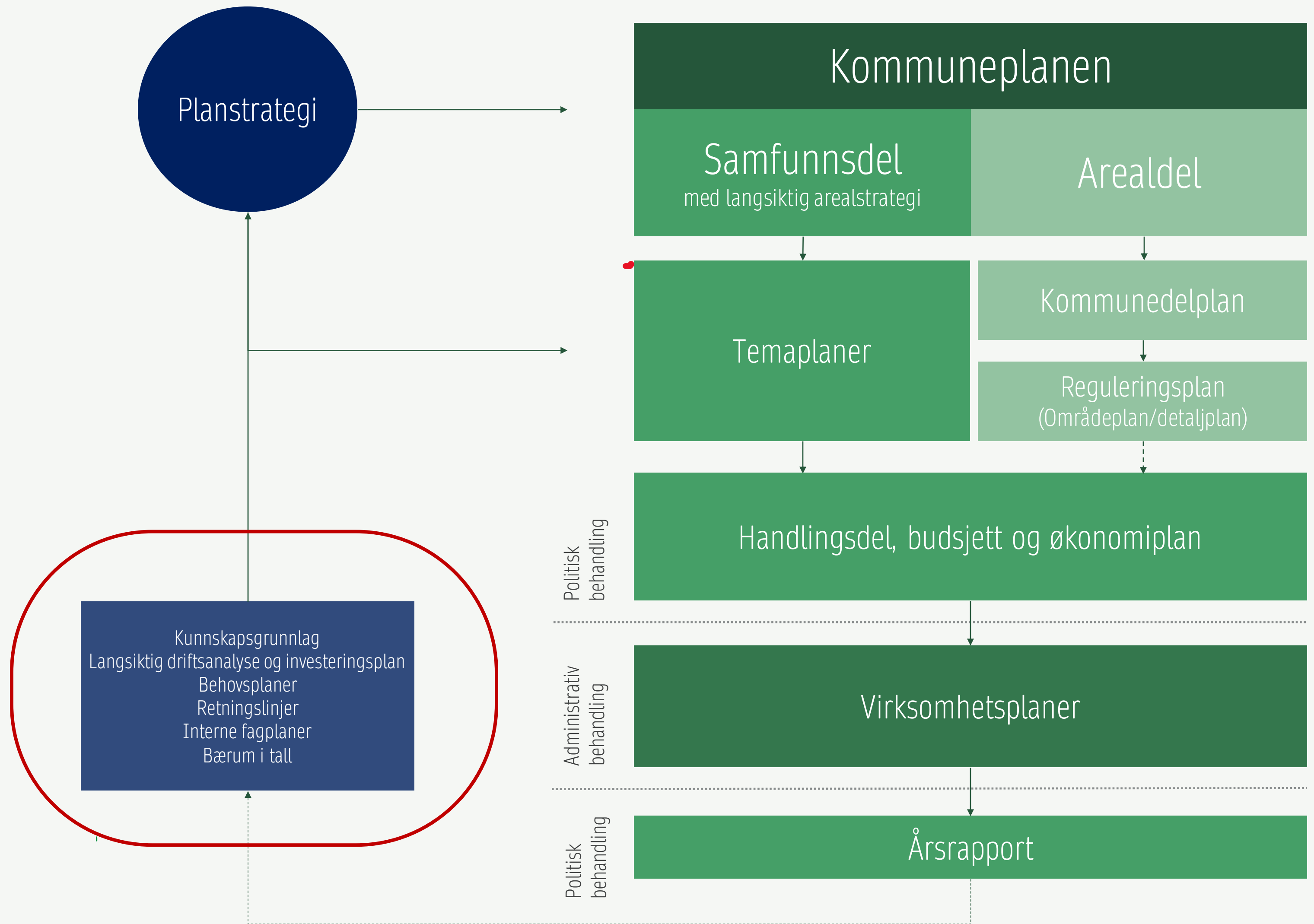
Videreførte planer med eventuell tidsangivelse for revisjon

Nye planer med tidsangivelse for utarbeidelse

# Fremdrift planstrategien







# Oppdatert statistikk og kunnskapsgrunnlag



Her finner du offisiell statistikk som kan brukes som faktagrunnlag i planlegging, debatt, evaluering og forskning

## [Kommunefakta](#)

Utvalgte nøkkeltall for Bærum fra SSB.

## [Helse, levekår og sosiale forhold](#)

Befolkningens helsetilstand og faktorer som påvirker oppvekst og helse.

## [Kommunens ressursbruk og medarbeidere](#)

Ressursbruk, produksjon og effektivitet i kommunens tjenester. Medarbeidere i kommunen.

## [Befolkning og bolig](#)

Endring i folkemengde, demografisk sammensetning, befolkningsprognose og boligbygging.

## [Oppvekst - Barnehage og skole](#)

Barnehage, grunnskole, videregående og Ungdataundersøkelsen.

## [Lokaldemokrati](#)

Resultater fra kommunevalg

## [Klima, natur og miljø](#)

Klima, natur, energi, luftkvalitet, transport og mobilitet.

## [Arbeids- og næringsliv](#)

Næringsliv, sysselsetting og pendling.

## [Kunnskapsgrunnlag planarbeid](#)

Egne faktagrunnlag utarbeidet i forbindelse med planarbeid.

## Kunnskapsgrunnlag til planstrategi 2023-2027

15.05.2023



## Kapitler



[Introduksjon og leseveiledning](#) →

[Oppsummering av kommunens viktigste utfordringer](#) →

[Befolkningsutvikling](#) →

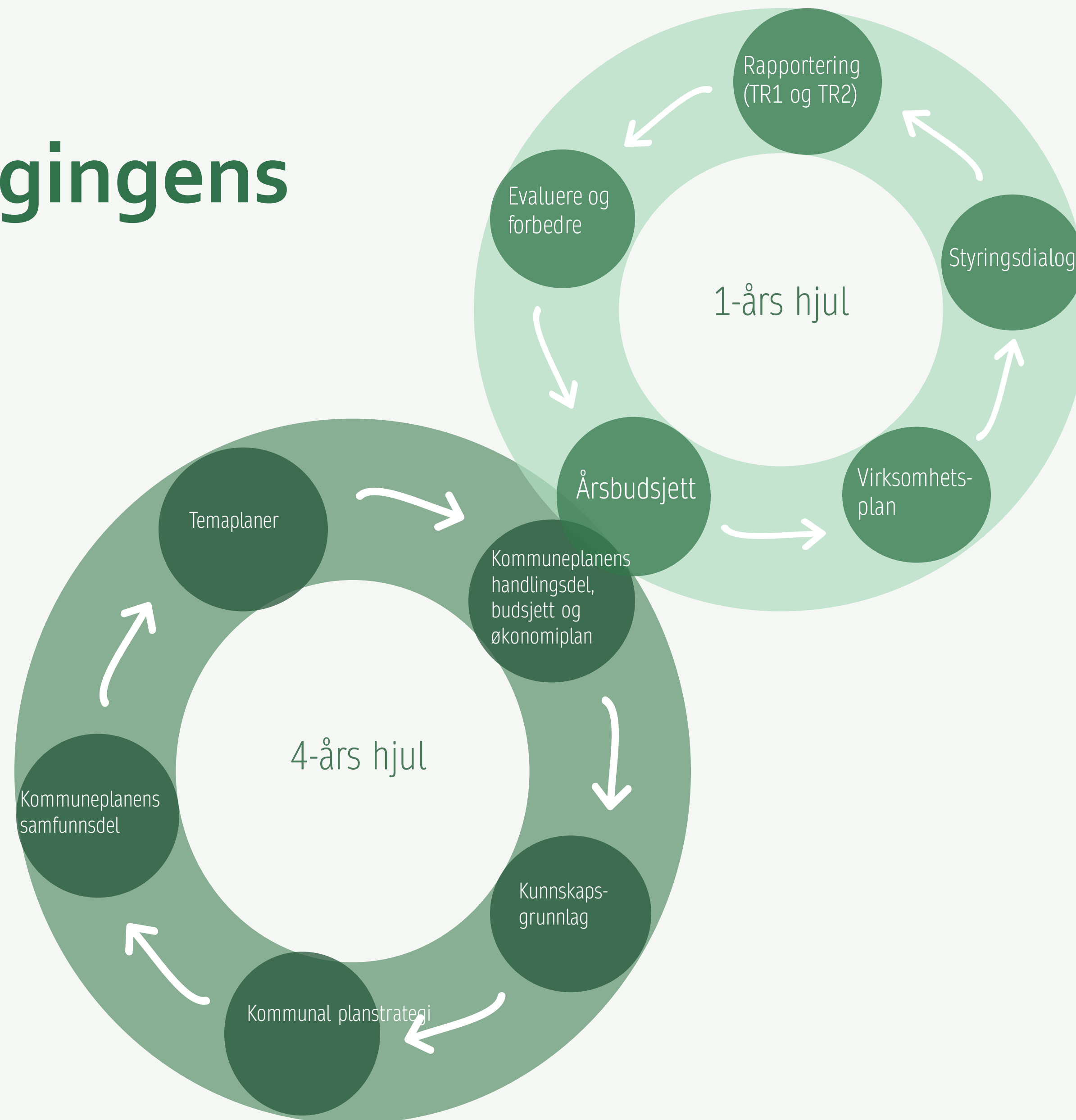
[Sosial bærekraft](#) →

[Klima og miljømessig bærekraft](#) →

[Økonomisk bærekraft](#) →

Utvid for flere kapitler ⌵

# Planleggingens årshjul





BÆRUM KOMMUNE

# Kommuneplanens samfunnsdel med langsiktig arealstrategi

2021-2040





Styringsdokumenter /

# Kommuneplanens arealdel

Kommuneplanens arealdel gir føringer for bruken av arealene i kommunen, og hvordan utviklingen i kommunen skal foregå.

Kommuneplanen består av to deler: en samfunnsdel og en arealdel.

Samfunnsdelen inneholder langsiktige utfordringer, mål og strategier for utviklingen av Bærumssamfunnet, samt kommunens tjenester og oppgaver. Samfunnsdelen inneholder også en langsiktig strategi for arealbruk i kommunen - en arealstrategi. [Her finner du samfunnsdelen.](#)

Kommuneplanens arealdel fastsetter og legger føringer for bruk og vern av arealer, og utforming av omgivelser for hele kommunen. Kommuneplanens arealdel er førende for nye tiltak eller utvidelse av eksisterende tiltak.

## Kommuneplanens arealdel 2022-42

Ny arealdel ble vedtatt i kommunestyret 21.juni 2023.

Publisert 20. feb. 2020 kl. 14.34  
Oppdatert 06. sep. 2023 kl. 10.53

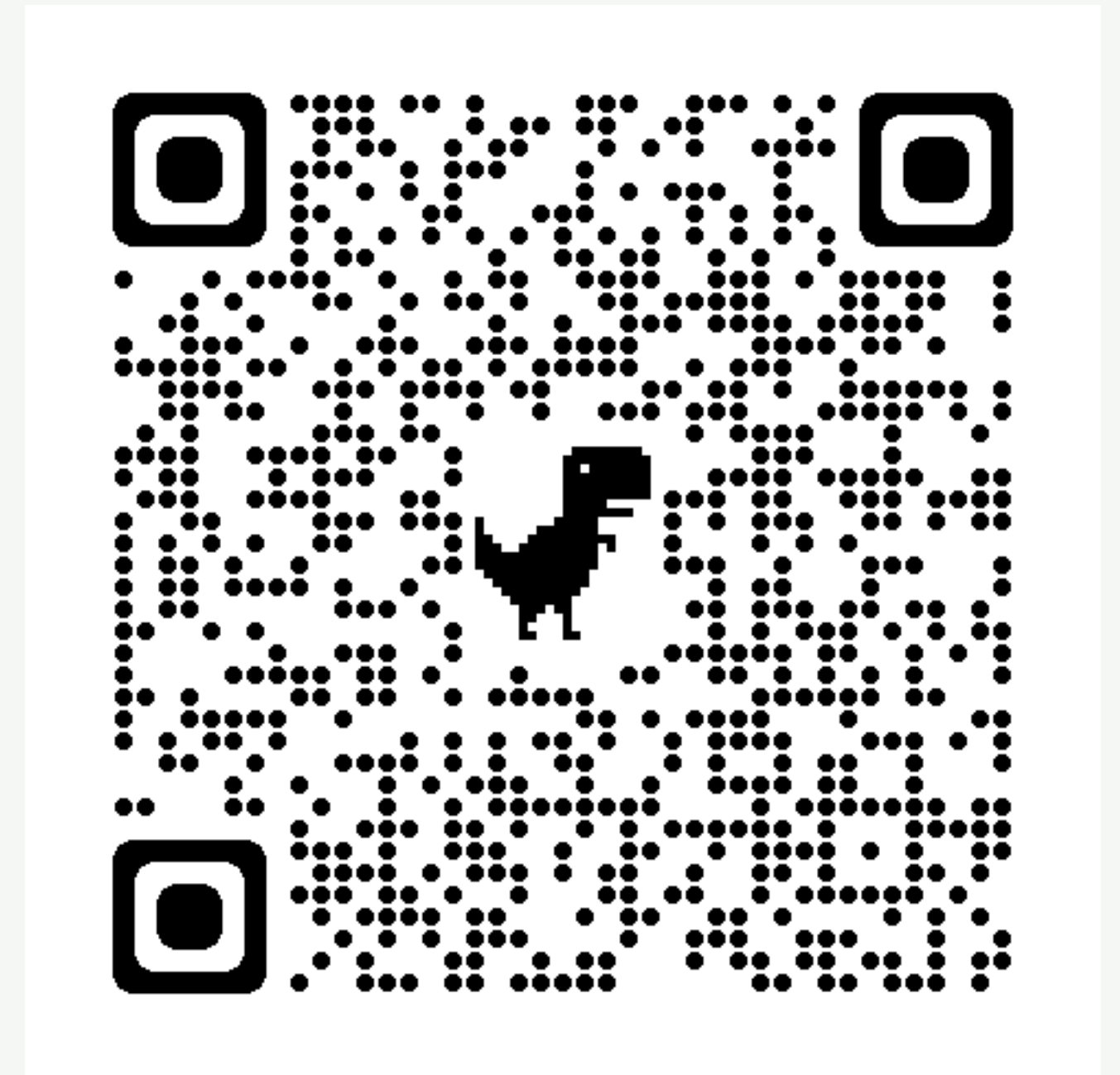
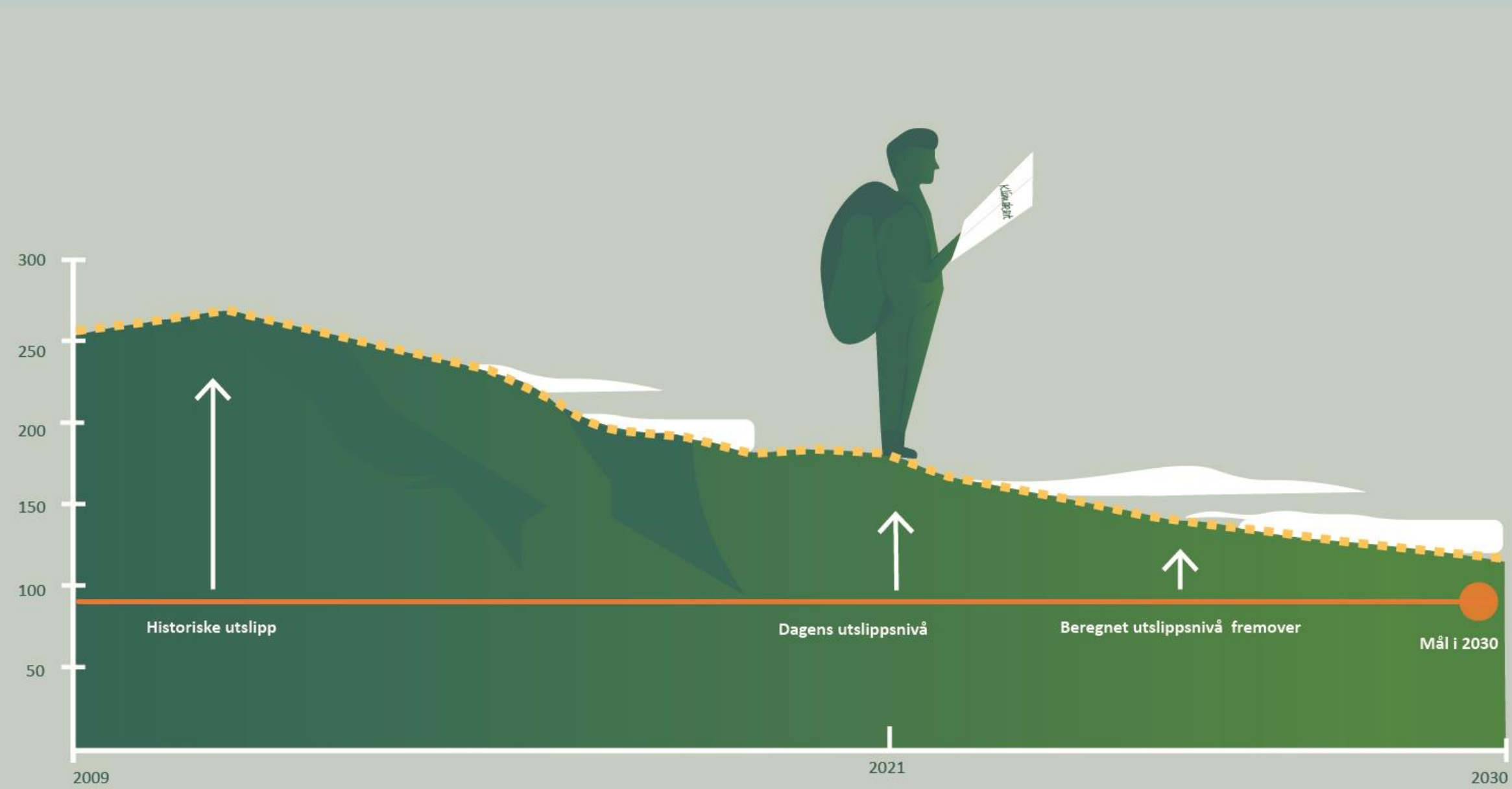


Skriv ut



- [Kommuneplanens arealdel 2022-42](#)
- [Plandokumenter](#)
- [Politisk behandling av planen](#)
- [Utredninger](#)





# 130 000



Bærum kommune /  
**Bærum i tall**

Her finner du offisiell statistikk som kan brukes som faktagrunnlag i planlegging, debatt, evaluering og forskning

#### Kommunefakta

Utvalgte nøkkeltall for Bærum fra SSB.

#### Helse, levekår og sosiale forhold

Befolkningens helsetilstand og faktorer som påvirker oppvekst og helse.

#### Kommunens ressursbruk og medarbeidere

Ressursbruk, produksjon og effektivitet i kommunens tjenester. Medarbeidere i kommunen.

#### Befolkning og bolig

Endring i folkemengde, demografisk sammensetning, befolkningsprognose og boligbygging.

#### Oppvekst - Barnehage og skole

Barnehage, grunnskole, videregående og Ungdataundersøkelsen.

#### Lokaldemokrati

Resultater fra kommunevalg

#### Klima, natur og miljø

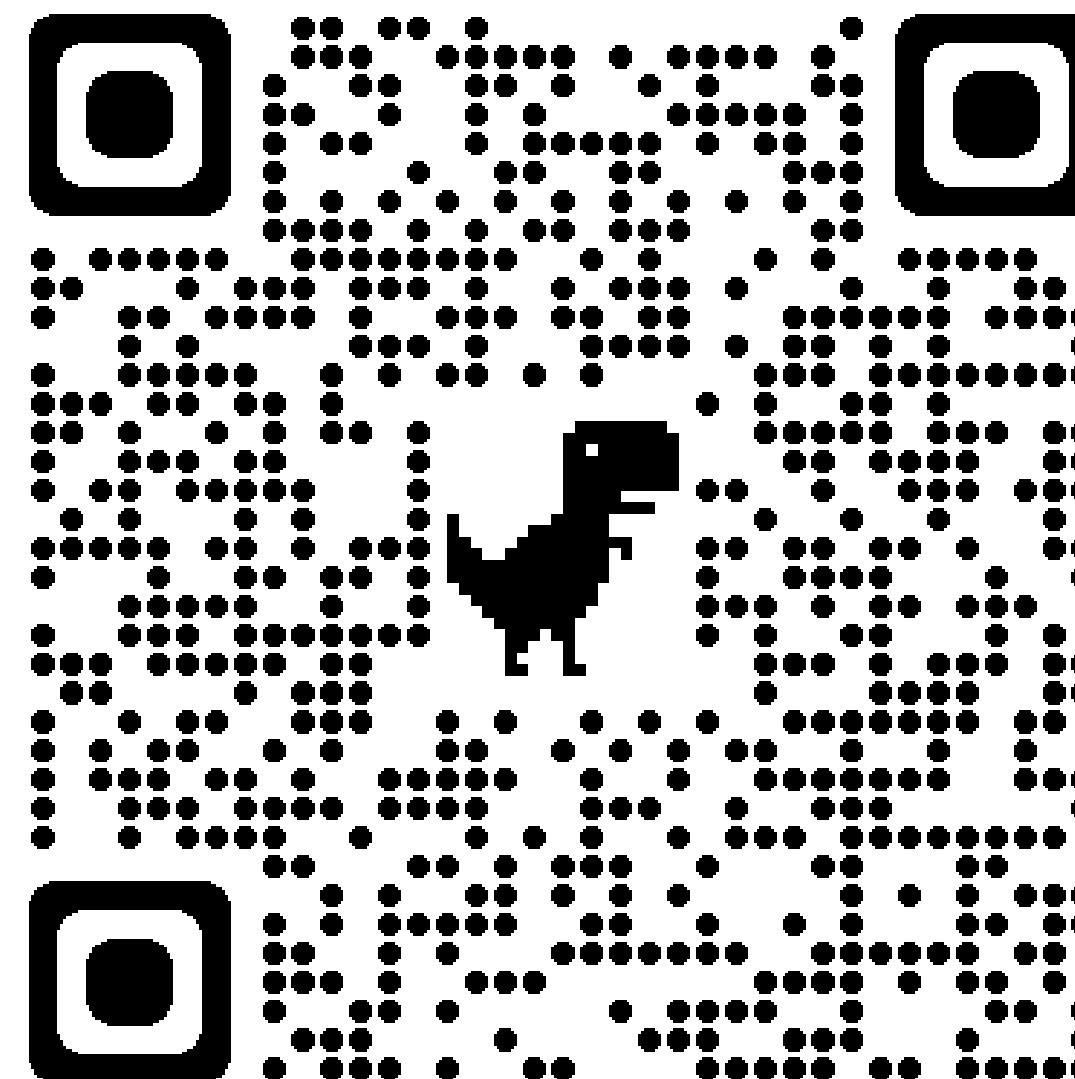
Klima, natur, energi, luftkvalitet, transport og mobilitet.

#### Arbeids- og næringsliv

Næringsliv, sysselsetting og pendling.

#### Kunnskapsgrunnlag planarbeid

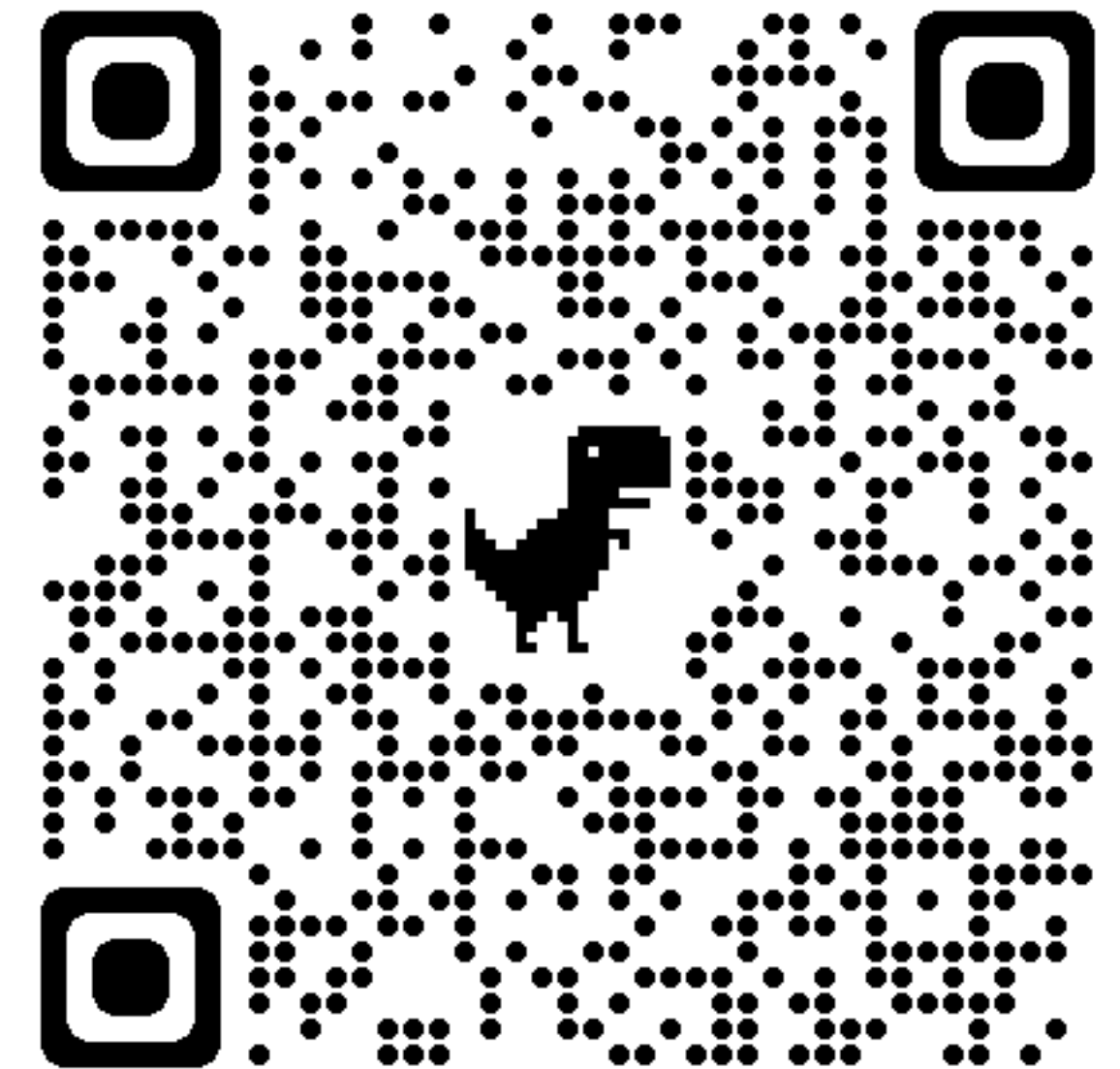
Egne faktagrunnlag utarbeidet i forbindelse med planarbeid.





# Kunnskapsgrunnlag til planstrategi 2023-2027

15.05.2023



**Kommuneplanens handlingsdel**  
**Budsjett og økonomiplan 2024–2027**  
Kommunedirektørens forslag



# Årsrapport 2022

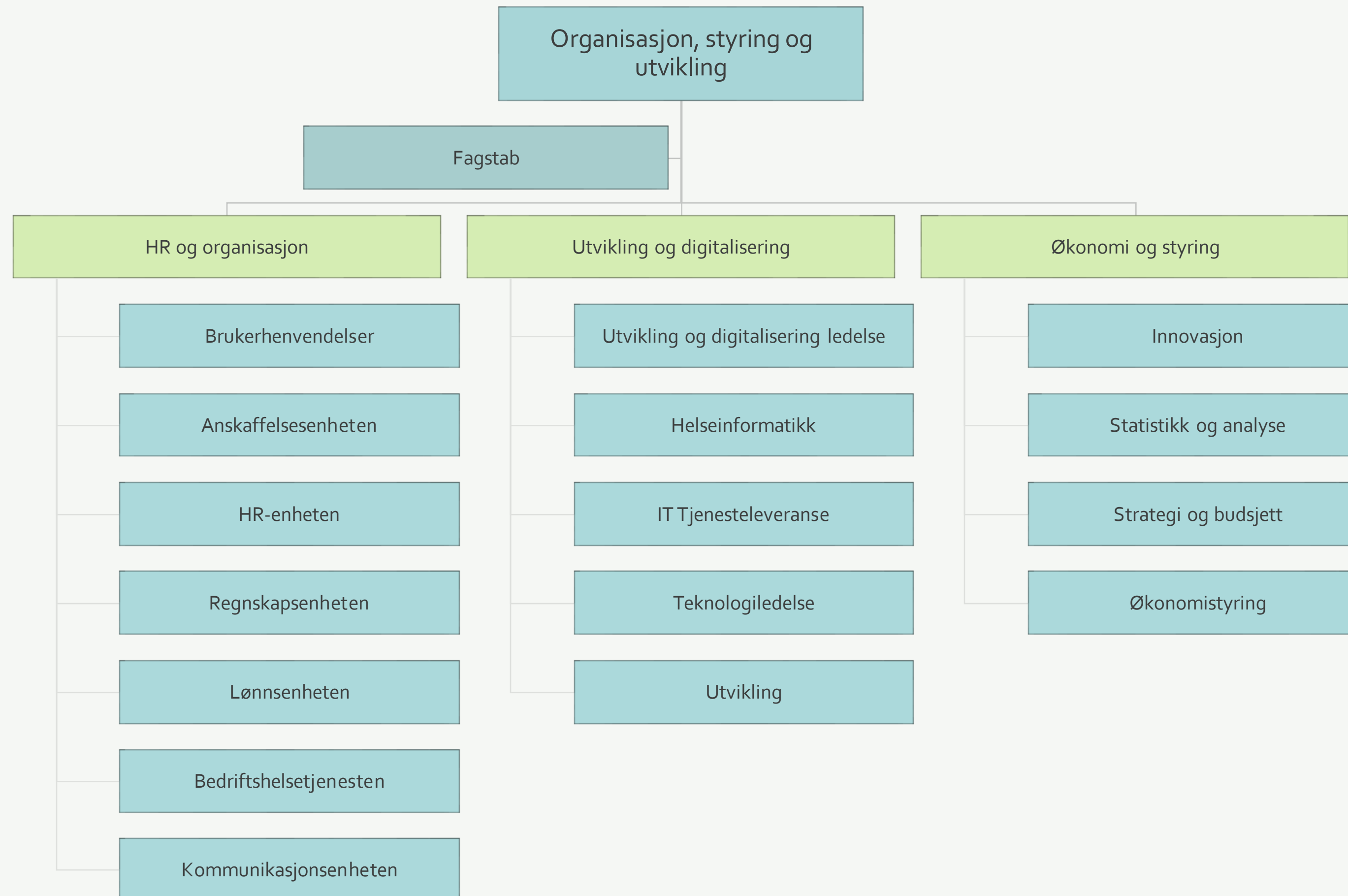
Årsberetning – Finansrapport – Årsregnskap



## Tertialrapport 1-2023



# Organisasjonskart OSU



# Hovedutvalg for klima, miljø og utvikling

# Utvvalg for samarbeid