



Konsekvensvurdering

AVVIKLING/SAMMENSLÅING AV
KOMMUNALE BARNEHAGER I BÆRUM
KOMMUNE, 2024

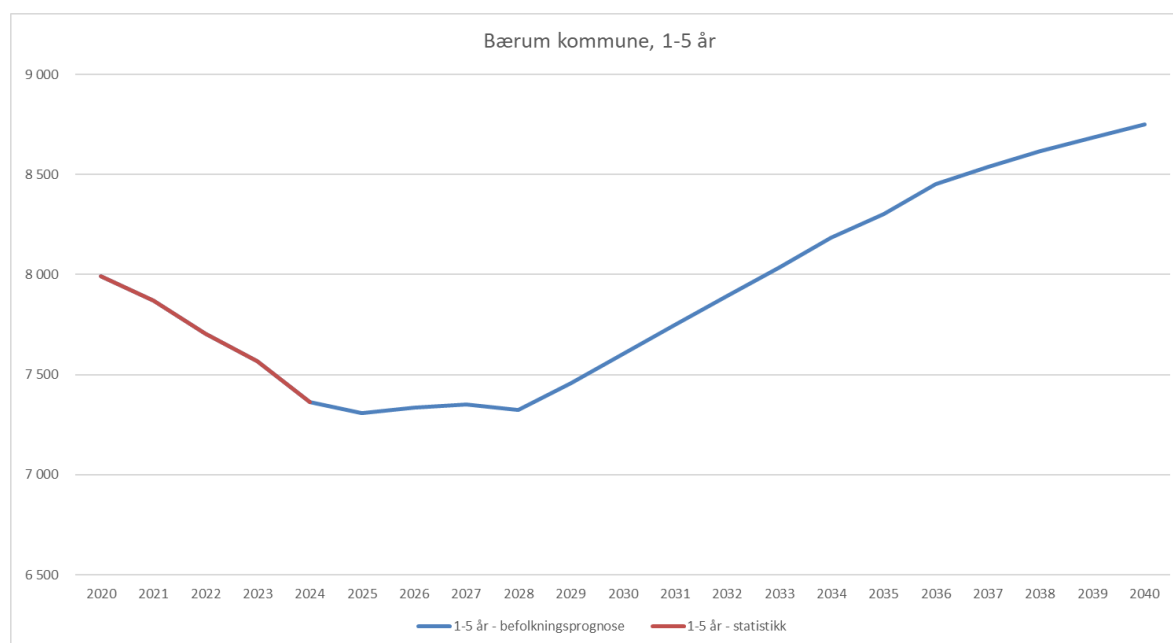
Innhold

Bakgrunn for saken	2
Saksbehandlingsprosessen frem til endelig vedtak	3
Barns beste vurdering	5
Barns identitet, bevaring av familiemiljø og opprettholdelse av relasjoner	6
Omsorg, beskyttelse og sikkerhet for barna	6
Barnets sårbarhet, rett til utdanning og fysisk helse	7
Fordeling av ressurser	7
Tiltak ved bytte av barnehage	8
Betydning for barnehage-hjem-samarbeid for å sikre gode overganger	8
Barnehage i nærmiljøet	9
Konklusjon - barns beste vurdering	9
Hensyn til ansatte	11
Gjennomgang av barnehagene.....	12
Bærums Verk/Lommedalen	12
Lommedalen barnehage.....	15
Sleiverud barnehage	17
Toppenhaug barnehage avdeling Nedre	19
Toppenhaug barnehage avdeling Øvre	20
Helset barnehage avdeling Helset	22
Området Fornebu	24
Hundsund barnehage.....	27
Storøya barnehage	28
Små enheter på Bærum øst.....	29
Grav avdeling Øvrevoll.....	33
Østerås avdeling Ovenbakken.....	35
Grini barnehage avdeling Fossum	37
Konklusjon	39
Bærums Verk/Lommedalen	39
Små enheter – Bærum øst	39
Fornebu	40
Referanser.....	41

Bakgrunn for saken

Over flere år har Bærum kommune hatt en robust kommuneøkonomi, som har tillatt kommunen å levere tjenester av høy kvalitet og gjennomføre store investeringer. Bærum kommune står nå over for store økonomiske utfordringer og må ta grep for å tilpasse seg en ny virkelighet. Tre krevende økonomiske realiteter påvirker kommunen i særlig grad: merforbruk utover budsjetttrammer, sviktende skatteinntekter og endringer i inntektssystemet for kommuner. Kommunedirektøren foreslår derfor i Budsjett- og økonomiplan 2025-2028 (BØP) en rekke strukturelle kostnadsreduserende tiltak.

Befolkningsprognosen viser en nedgang i barnetallet. Dette utløser et behov for å avvikle/sammenslå barnehager. Det er allikevel knyttet usikkerhet til fremtidige prognoser, da prognosen er avhengig av tilflytning og utbygging av nye boliger i kommunen. Barnehagebehovsanalysen 2024-2043 tar høyde for befolkningsveksten i planlegging av barnehagebygg. Barnetallet er forventet å stige fra og med 2029.



I Kommunedirektørens forslag til BØP 2025-2028 vektlegges det å sikre høy kompetanse i arbeidet med barn, og økonomisk bærekraft i struktur og organisering av tjenestene. Hovedtrekkene i tiltakene handler om å:

- omstrukturere barnehager til større enheter
- avvikle mindre barnehager med behov for rehabilitering
- avvikle/sammenslå barnehager i Bærums Verk/Lommedalen og Fornebu opptaksområde med utgangspunkt i overkapasitet i områdene.

Konsekvensvurderingen vil gjøre rede for konsekvensene ved en eventuell avvikling/sammenslåing av ulike barnehager i opptaksområdene Bærums

verk/Lommedalen og Fornebu, samt tre mindre barnehager i den østre delen av Bærum. Dette gjelder Grav barnehage avdeling Øvrevoll i opptaksområde Grav/Jar, Grini barnehage avdeling Fossum og Østerås barnehage avdeling Ovenbakken i Eiksmarka opptaksområde.

Hensynet til barn, foreldre og ansatte er en felles vurdering. Det gjøres konsekvensvurderinger for hver enkelt barnehage i forhold til kapasitet, barnehagens plassering og nærhet til andre barnehager, bygningsmasse, funksjonalitet og risikoanalyse. De økonomiske vurderingene tar utgangspunkt i BØP, utdypende informasjon kan hentes [her](#). Konsekvensvurderingen beskriver økonomiske gevinster ved avvikling /sammenlåing av bygg, og tar utgangspunkt i reduserte driftsutgifter ved avvikling av barnehagebygg. Videre hvordan reduksjonene påvirker tilskudd til private barnehager. Beregningene er gjort med utgangspunkt i holtenekkelen. Holtenekkelen er et anslag på kostnader knyttet til forvaltning, drift og vedlikehold av bygg, basert på en bestemt sats per kvm. Konsekvensvurderingen vurderer ikke verdi på tomter ved salg.

Saksbehandlingsprosessen frem til endelig vedtak

I konsekvensvurderingen er det vurdert flere sider ved en avvikling/sammenlåing av barnehagebygg. Det er gjort risikovurderinger på hvert enkelt tjenestested og i kommunen sentralt. Representanter for Eiendom har uttalt seg om hvert enkelt bygg, fremtidig vedlikeholdsbehov og vedlikeholdsetterslep. Barnehagenes beliggenhet og nærhet til offentlig transport er også vurdert.

Forslag til avvikling/sammenlåing tar utgangspunkt i:

- Redusert behov for barnehageplasser
- Om eldre barnehager kan erstattes med nye og større barnehager
- Byggenes tilstand og størrelse
- Beliggenhet
- Om barnehagene lokalene kan brukes til andre formål

Vår og høst 2024 ble det gjennomført en risiko- og sårbarhetsanalyse knyttet til avvikling/sammenlåing av barnehager på Bærums Verk/Lommedalen, Fornebu og små enheter i den østre delen av Bærum. Hovedverneombud, hovedtillitsvalgte og noen styрere har deltatt i denne prosessen. I områdene hvor avvikling/sammenlåing har vært vurdert, er berørte barnehagestyrere involvert.

Høsten 2024 ble det i perioden 25. september til 23. oktober gjennomført risiko- og sårbarhetsanalyser i de utvalgte barnehagene. Her ble vernetjenesten, barnehagens samarbeidsutvalg og tillitsvalgte involvert. 15. oktober ble kommunedirektørens budsjettforslag presentert for hovedutvalg oppvekst og utdanning.

Prosessen videre mot endelig vedtak:

- **November:** Barnehagebehovsanalysen, inkludert konkrete forslag til avviklinger av barnehager ferdigstilles og sendes på høring.
- **November-desember:** Det inviteres til foreldremøter og personalmøter i barnehagene som foreslås å sammenslås eller avviklet.
- **10. desember:** Høringsmøte i Hovedutvalg for oppvekst og utdanning.
- **18. desember:** Budsjett- og økonomiplanen for 2025-2028 vedtas av kommunestyret.
- **Desember:** Forslag til barnehagebehovsanalyse ferdigstilles og sendes for politisk behandling i januar.
- **Januar – februar:** Barnehagebehovsanalysen behandles i Hovedutvalg for oppvekst og utdanning den 21.01.2025, så i formannskapet den 29.01.2025 og vedtas til slutt av kommunestyret den 05.02.2025.

Barns beste vurdering

Barn er avhengige av at samfunnet ivaretar deres interesser. I handlinger og avgjørelser som gjelder barn, skal barns beste tillegges stor vekt. I Grunnloven §104 og barnekonvensjonen artikkel 3 står det at alle handlinger foretatt av administrative myndigheter skal ha barns beste som et grunnleggende hensyn.

I en vurdering opp mot andre interesser skal hensynet til barnets beste vurderes særskilt, det er ikke bare ett av flere momenter i en helhetsvurdering. Det betyr at hensynet til barnehagebarna skal danne utgangspunktet i arbeidet med avvikling/sammenslåing av barnehager.

En kommuneøkonomi under press fører til at kommunen må ta avgjørelser som påvirker barns hverdag. En avvikling/sammenslåing av barnehager er ikke, isolert sett, til det beste for barna i de berørte barnehagene, da barnets eksisterende barnehagetilbud bortfaller eller endres. Ved avvikling/sammenslåing av barnehager er det derfor både nødvendig og viktig å gjennomføre en barns beste vurdering.

Grunnloven § 104 sier at barn «har rett til å bli hørt i spørsmål som gjelder dem selv, og deres mening skal tillegges vekt i overensstemmelse med deres alder og utvikling». Barn har rett til å bli hørt enten direkte eller gjennom en representant. Barnehagens samarbeidsutvalg (SU), hvor foreldre er representert, er en arena hvor barnas stemme kan bli hørt i prosessen med avvikling/sammenslåing av barnehager, og SU er barnas representant i denne prosessen. Administrasjonen kan legge til grunn at foreldre ivaretar sitt eget barns beste. Det betyr at administrasjonen kan forutsette at det foreldre sier er i samsvar med det de mener er best for barnet, og at de ivaretar barnets rett til å bli hørt før de formidler sine synspunkter. Samarbeidet med foreldre til barn i barnehage er formalisert i barnehageloven.

Oppsummering av barnehagenes risiko- og sårbarhetsanalyser viser at samarbeidsutvalgene vektlegger følgende når de ser på mulige konsekvenser for barna ved en avvikling/sammenslåing av barnehager:

- Brudd i jevnalderrelasjoner
- Brudd i relasjoner mellom barn og ansatte
- Økt risiko for flere barn i sårbarhet
- Tap av trygghet og kontinuitet
- Tap av tilhørighet til nærmiljøet
- Redusert kvalitet på tilbudet da godt kvalifiserte ansatte slutter

Vurderingene av barns beste i dette dokumentet er gjort på gruppenivå og tar utgangspunkt i FNs barnekomité's anbefalinger for hvilke momenter som skal tas i betraktning. FNs barnekomité anbefaler at følgende momenter bør inngå i en barns beste vurdering:

- Barnets synspunkter
- Barnets identitet
- Bevaring av familiemiljø og opprettholde relasjoner
- Omsorg, beskyttelse og sikkerhet for barnet
- Barnets sårbarhet
- Barnets rett til helse
- Barnets rett til utdanning

Videre vil det utdypes hvordan administrasjonen vurderer barns beste på de ulike områdene.

Barns identitet, bevaring av familiemiljø og opprettholdelse av relasjoner

Vurderingene rundt barns identitet, bevaring av familiemiljø og opprettholdelse av relasjoner knyttet til avvikling/sammenslåing av barnehager handler i hovedsak om betydningen av tilhørighet i en gruppe. Barns opplevelse av vennskap og inkludering i lek er avgjørende for deres trivsel i barnehagen (Lund et al., 2015). Å være en del av et sosialt fellesskap er grunnleggende for om barn oppfatter seg selv som verdifulle. Rammeplan for barnehager beskriver relasjoner som et bærende element i barnehagen: «Barnehagen skal aktivt legge til rette for omsorgsfulle relasjoner mellom barn og personalet og mellom barna, som grunnlag for trivsel, glede og mestring.» Tilbakemeldingene fra barnehagenes SU viser at foreldre er bekymret for hvordan brudd i nære relasjoner, og brudd i trygghet og kontinuitet vil påvirke barn. Et godt samarbeid mellom foreldre og barnehagen er avgjørende for en best mulig overgang for alle barn.

De fleste barn opplever endringer i livssituasjonen på et eller annet tidspunkt, som flytting, relasjonsbrudd, tap av nærstående, ulike overganger som for eksempel overgang mellom hjem-barnehage og barnehage-skole. Med god voksenstøtte tilpasser de fleste barn seg nye situasjoner raskt, uten at det får langvarige negative konsekvenser. Selv om negativ påvirkning kan oppstå, kan endringer også føre til utvikling, trivsel og læring.

Isolert sett tilsier det at det beste for barna er å opprettholde dagens barnehagestruktur. Barns beste i dette tilfellet, er å ivareta barns behov for stabilitet og kontinuitet både som individ og gruppe. De fleste barn tåler likevel endringer som fører med seg tap av relasjoner.

Omsorg, beskyttelse og sikkerhet for barna

Retten til omsorg og beskyttelse i denne sammenheng betyr retten barn i barnehage har til daglige omsorg fra voksne i barnehagen. Det vil si at voksne beskytter barna og ivaretar deres velferd og sikkerhet i barnehagen. En avvikling/sammenslåing av barnehager vil ikke påvirke de berørte barnas rett til beskyttelse eller omsorg.

Barnets sårbarhet, rett til utdanning og fysisk helse

Barnehagealderen er en viktig periode i barns liv. I disse årene påvirkes barn spesielt mye av omgivelsene (Drugli, 2022). Barn vil ha ulike opplevelser og forutsetninger for å mestre det å begynne i ny barnehage. Oppstart i ny barnehage vil kunne øke barnets stress og gi følelsesmessige reaksjoner. Barns stress øker når det står ovenfor situasjoner som overgår barnets kapasitet til å håndtere det som skjer. En forutsetning for at barnet skal få positive erfaringer med å bytte barnehage, er at barnet har god nok voksenstøtte (Drugli et al., 2023).

Konsekvensen av at barn ikke opplever å ha det trygt og godt i barnehage kan være reduserte muligheter for læring og det kan påvirke barnets psykiske helse. Tilbakemeldingene fra barnehagenes SU viser at foreldrene er spesielt opptatt av at sårbare barn skal ivaretas for å hindre at avvikling/sammenslåing av barnehager blir en ekstra belastning for noen barn.

Barns rett til utdanning innebærer læring gjennom lek, læring og danning. I barnehagen skal barn utvikle tillit, bli sett, forstått og respektert, og få nødvendig støtte. Lekens egenverdi anerkjennes, og barn skal ha gode vilkår for lek, vennskap og kultur. Lek fremmer utvikling, læring og sosial samhandling. Barn skal oppleve glede, humor og engasjement, og nysgjerrighet og utforskning støttes. Barnehagen skal tilby et stimulerende miljø for lek, utforskning og læring, og anerkjenne barns nysgjerrighet og kreativitet. Når det gjelder barnets rett til utdanning, vil den ikke bli berørt av eventuelle avviklinger/sammenslåinger av barnehager.

Barnehagebyggenes standard har betydning for barn og ansattes helse og trivsel, samt mulighet for å tilrettelegge for et godt pedagogisk tilbud. Noen av barnehagene som foreslås avviklet/sammenslått har store vedlikeholdsbehov og en utforming som kan skape utfordringer med å få gjennomført pedagogisk planarbeid og pedagogisk opplegg. Det vurderes at det vil være til barns beste at barnehagebyggene bidrar til et godt pedagogisk tilbud som ivaretar barns behov for omsorg, lek og læring.

Barns beste er å ivareta deres behov for stabilitet, kontinuitet, mulighet til lek og læring. Isolert tilsier dette at det beste for barna på kort sikt er å beholde dagens barnehagestruktur. På lengre sikt tåler de fleste barn endring som fører med seg tap av relasjoner og etablering av nye.

Fordeling av ressurser

Kommunen må fordele ressursene på en måte som gir et godt tilbud til alle barn i kommunen. Avvikling/sammenslåing av særlig kostnadskrevende enheter vil frigjøre ressurser som kan brukes til å bevare barnehagekvaliteten slik den er i dag, og dette vil være bra for alle barn i kommunen. Enkelte av barnehagene som vurderes avviklet/sammenslått har utfordringer med å rekruttere kvalifisert personell til

barnehagene. Ved å samle personalressurser i større enheter vil man kunne skape større og mer robuste fagmiljø som kan komme flere barn til gode.

Tiltak ved bytte av barnehage

Barn vil oppleve det å bytte barnehage ulikt. Barns opplevelse av kontinuitet vil være avgjørende for hvordan et barnehagebytte vil påvirke barnet. Faste rutiner og god struktur er sentralt for hvordan barna opplever endringen (Tveitereid, 2019). Når barn skal begynne i en ny barnehage er det viktig å legge til rette for at det dannes sterke følelsesmessige bånd til nye ansatte. På den måten kan vi redusere barns stress og følelsesmessige reaksjoner (Killèn, 2012). Tilknytning er en forutsetning for utvikling. Hvordan rammene blir tilrettelagt vil derfor være sentralt med tanke på konsekvensene for det enkelte barn (Tveitereid, 2019). En godt planlagt avvikling av barnehager vil gi barn, foreldre og personalet gode muligheter for å skape en trygg overgang og tilknytning i ny barnehage.

Tiltak for å skape gode overganger og et godt samarbeid med foreldrene i barnehager som avvikles/sammenslås kan være:

- Foreldremøter i ny barnehage
- God skriftlig informasjon
- Hjemmebesøk av pedagogisk leder før oppstart i ny barnehage
- Barna får mulighet til å besøke ny barnehage, både ute og inne
- God tilvenning og mulighet for å skape tilknytningsrelasjoner til ansatte i ny barnehage

Når barn skal bytte barnehage er kvaliteten på barnehagetilbudet de møter avgjørende for hvordan overgangen blir. Bærum kommunes satsning TETT PÅ har som mål å styrke barnehagenes prosesskvalitet. De ansatte skal levere et høykvalitetstilbud som fremmer barns trygghet, trivsel, læring og språkutvikling. Høykvalitetsbarnehager vil kunne redusere negative konsekvenser ved bytte av barnehage både på kort og lang sikt.

Betydning for barnehage-hjem-samarbeid for å sikre gode overganger

Et godt samarbeid mellom foreldre og barnehagen er avgjørende for et trygt og godt barnehagemiljø for alle barn. Barnehagene er forpliktet til å samarbeide med barnets foreldre i barnehagelovens formålsparagraf (Barnehageloven, 2015, §1).

Ved avvikling av en barnehage er det viktig at personalet i barnehagen og foreldre har god dialog. Gjennom samtaler og refleksjon med personalet vil foreldre få mulighet til å støtte og styrke barna i overgangen. Et godt samarbeid mellom foreldre og barnehagen vil gjøre det lettere å få innsikt i det enkelte barnets behov, og det blir enklere for barnehagen å skape en trygg og god overgang for barna. Det er barnehagen som har ansvaret for å skape en god dialog med foreldre. De fleste foreldre vil oppleve det som positivt med tett dialog med barnehagen. Noen foreldre vil trenge hjelp og støtte for å få

til et godt samarbeid barnehagen (Drugli, 2022). Det er spesielt viktig at foreldre med innvandrerbakgrunn involveres godt i prosessen, da både språk og kultur kan utgjøre mulige barrierer (Norheim, 2019). Foreldre vil kunne kjenne på utrygghet i forbindelse med barnas opplevelse av barnehagebytte. Når foreldre er urolig, kan dette smitte over på barna.

Det er viktig at foreldre blir involvert når det gjelder avvikling av barnehager. I rammeplan for barnehager (2017) står det at «foreldresamarbeid skal skje på individnivå, med foreldre til hvert enkelt barn, og på gruppenivå, gjennom foreldrerådet og samarbeidsutvalget». Det er gjennomført risiko- og sårbarhetsanalyse i samtlige barnehager, her er ansatte, vernetjeneste, tillitsvalgte og barnehagens Samarbeidsutvalg involvert (disse ligger vedlagt). Analysene viser et stort engasjement knyttet til den til enkelte barnehage.

Barnehage i nærmiljøet

De fleste foreldre ønsker at barna går i barnehage i nærmiljøet, blant annet for å knytte relasjoner til andre barn som de senere skal gå på skolen med. Avvikling/sammenslåing av barnehager kan bety at barna må gå i barnehager som ikke lenger er i deres nærmiljø, og utenfor deres skolekrets. Dette kan være krevende, spesielt for sårbare barn. Noen familier kan i ytterste konsekvens velge å ta barna ut av barnehage hvis et nytt barnehagetilbud er for langt unna hjemmet. Et godt samarbeid mellom barnehage og hjem er et viktig tiltak for å legge til rette for barnehagedeltakelse.

Konklusjon - barns beste vurdering

Konklusjonen baserer seg på tilbakemeldinger fra barnas representanter (SU) og administrasjonens faglige vurderinger.

Den viktigste forutsetning for at barn skal lære, er at de har en opplevelse av å være en del av et fellesskap, og at de opplever trygghet, forutsigbarhet og stabilitet. Barn kan være sårbare for endringer, som for eksempel ved avvikling av barnehagen de går i. Oppsummering av barnehagenes risiko- og sårbarhetsanalyser viser at foreldrene er bekymret for brudd i barnas relasjoner, de sårbare barna, tap av trygghet, kontinuitet og tilhørighet, samt redusert kvalitet på tilbudet. Dette samsvarer med administrasjonens vurdering av hvilke risikofaktorer som kan påvirke barna ved en avvikling/sammenslåing av barnehager.

Barns beste vurderinger viser at det ikke er det enkeltes barns beste å avvikle/sammenslå barnehager. Samtidig vil det på sikt påvirke alle barn dersom kommunen velger å opprettholde dagens struktur, eller kun gjør mindre endringer. Behov for endring i strukturen er nødvendig av hensyn til en forsvarlig kommuneøkonomi og nedgang i barnetall. Barns sårbarhet for endringer må ivaretas på

en god måte når endringer skal iverksettes, og man må sette inn avbøtende tiltak for å redusere mulige negative effekter for enkeltbarn og grupper.

Barnehagebygg skal være helsefremmende og ha forsvarlig standard. Byggene må også fremme lek, trivsel og læring; og tilfredsstillende dagens krav. I en inkluderende barnehage skal det være plass til alle, uavhengig av funksjonsevne. Når det gjelder utdanning, er det viktig at barnehagens personell har høy kompetanse. Det vil ha en positiv effekt for et flertall av barnehagebarn med gode og robuste fagmiljø.

Kommunedirektøren må balansere ansvaret for kommunens økonomi opp mot hensynet til barns beste i kommunen, og foreslå tiltak som er forsvarlige, alle hensyn tatt i betraktning. Ved å skape større enheter vil dette styrke kommunens økonomi, og skape mer robuste barnehager med fagmiljøer som styrker barnehagekvaliteten. En avvikling/sammenslåing av noen enheter vil gi et bedre tjenestetilbud til alle kommunens barn og unge, og dermed veie tyngre enn påvirkningen avvikling/sammenslåing vil ha på enkeltbarn.

Hensyn til ansatte

I Kommunens [personalhåndbok](#) står det: «Gjennomføringen av en omstillingsprosess i Bærum kommune skal ivareta medbestemmelse, involvering og informasjon, jfr. arbeidsmiljøloven og Hovedavtalen. Bærum kommune som organisasjon og tjenesteleverandør er i kontinuerlig endring og det medfører behov for omstillingsprosesser av både stort og lite omfang.»

Ved avvikling/sammenlåing av barnehager skjer det store endringer i organisasjonen. Endringer skaper ofte usikkerhet og kan oppleves som uoversiktlig, og ved store endringer er det naturlig at det oppstår motstand. Denne motstanden bunner ofte i frykt for det ukjente, om man kommer til å mestre sin nye arbeidssituasjon, frykt for merarbeid og tap av sosiale relasjoner (Jakobsen, 2018). Ved avvikling/sammenlåing av barnehager er det mulig å planlegge endringene i god tid, og det er viktig at ledelsen har gode strategier for endringsledelse. God informasjon og ivaretagelse av de ansatte er viktig for å ivareta motivasjon og et godt arbeidsmiljø under omstillingen. Ved å lytte til de ansattes kritiske spørsmål kan man få løftet viktige aspekter ved endringer av barnehagestrukturen.

En fremtidig avvikling/sammenlåing vil kunne føre til usikkerhet og stress, som kan få effekter på arbeidsmiljø, sykefravær og indre motivasjon. Barnehageledelsen kan motvirke usikkerhet og stress hos personalet med ved å skape trygghet i prosessen. Trygghet skapes ved at personalet opplever å bli møtt med åpenhet, informasjon og en mulighet for medvirkning (Skogen, 2013). Lederen må bruke sin kjennskap til hver enkelt ansatt for å gi riktig støtte og veiledning for den ansatte i omstillingsprosessen. Alle faste ansatte i Bærum kommune har en ansettelse i kommunen, men ikke knyttet opp til et bestemt tjenestested. I prosessen med avvikling/sammenlåing vil kommunen forholde seg til retningslinjene i personalhåndboken, når man ser om det er mulighet for direkte innplassering i ny stilling eller behov for å gå inn i prosesser for overtallige. Ifølge personalhåndboken har arbeidsgiver plikt til å tilby «annet passende arbeid» før man kan gå til oppsigelse. Det har over tid vært rekrutteringsutfordringer i kommunens barnehager, og det er ønskelig å beholde alle ansatte i sektoren.

Gjennomgang av barnehagene

Barnehagene i konsekvensvurdering vurderes ikke avviklet/sammen slått på grunn av kvaliteten på barnehage tilbudet. Barnehagene ligger i områder med overkapasitet, har bygningsmessige utfordringer og/eller behov for vedlikehold av ulik grad, eller har høye enhetskostnader grunnet størrelse og byggets begrensninger. Ved avvikling av barnehageplasser vil flere barn stå uten barnehageplass over lengre tid, hvis de ikke er omfattet av retten til barnehageplass gjennom hovedopptaket. Manglende barnehage tilbud over lengre tid vil også kunne bli en utfordring for foreldre i arbeid. I konsekvensvurderingen brukes begrepene avvikling og sammen slåing.

Avvikling innebærer at barnehagen legges ned, og at alle barn må søke ny barnehageplass. Det er forslag om å endre Bærum kommunes vedtekter for barnehager, der fremkommer det at barn som mister barnehageplass ved avvikling vil bli prioritert ved opptak i kommunale barnehager. Forslag til vedtektsendringene skal til politisk behandling i november. Ved avvikling må det imidlertid søkes om ny barnehageplass, slik at man kan imøtekomme den enkelte families ønsker og behov på best mulig måte. De ansatte må inn i en prosess hvor kommunen ser på muligheter for direkte innplassering, annet passende arbeid eller oppsigelser. Ved sammen slåing vil to barnehager slås sammen til en barnehage, dette gjelder også barn og ansatte.

Bærums Verk/Lommedalen

Opptaksområdet består i dag av syv kommunale barnehager:

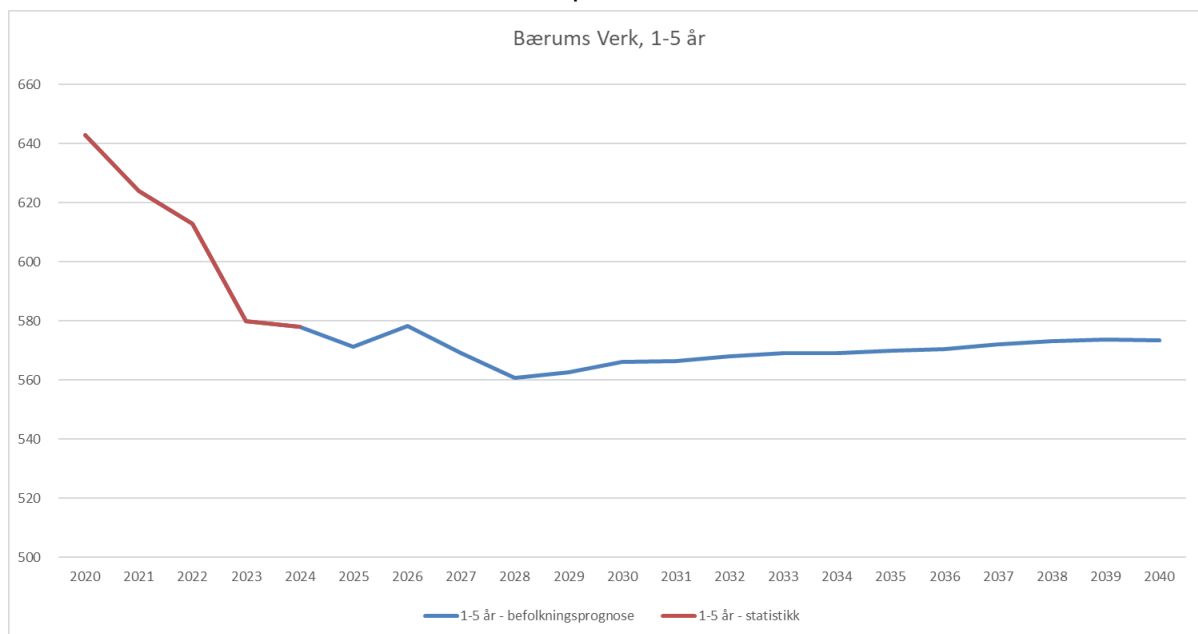
- Lommedalen barnehage
- Gullhaug barnehage
- Sleiverud barnehage
- Helset barnehage avdeling Skollerud,
- Helset barnehage avdeling Helset
- Toppenhaug barnehage avdeling Nedre
- Toppenhaug barnehage avdeling Øvre

Videre er det fire private barnehager i opptaksområdet:

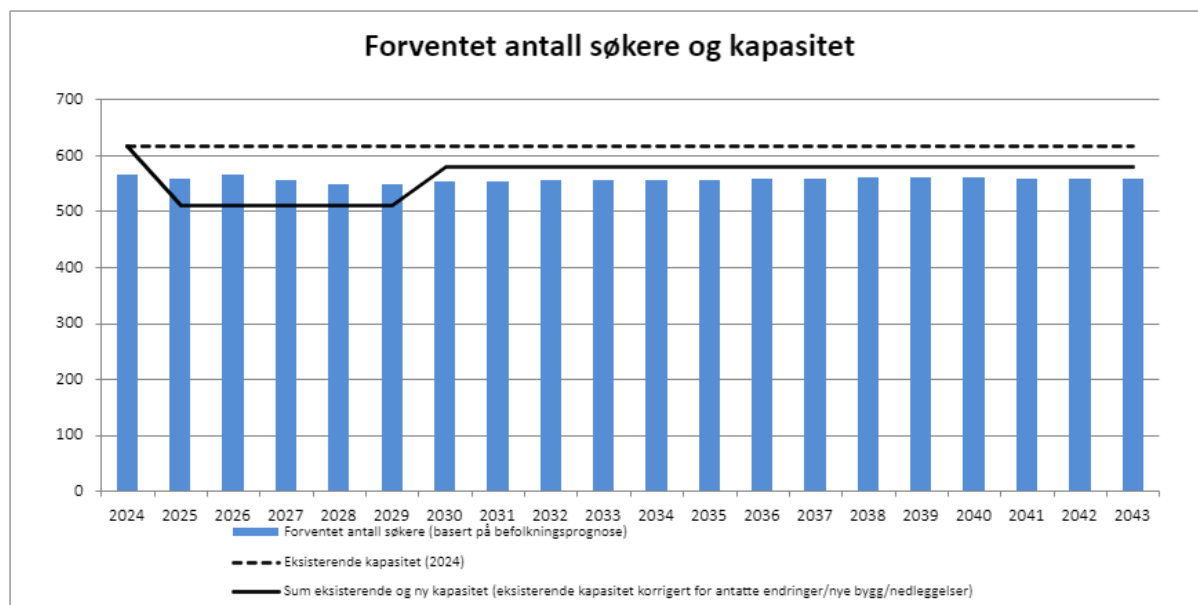
- Reddiken Kanvas barnehage
- Skarva barnehage
- Lommedalen menighetsbarnehage
- Grindaberget barnehage

I opptaksområdet Bærums Verk/Lommedalen har man i etterkant av de to siste barnehagebehovsanalysene (analyseperiode 2019-2038 og 2022-2041) erfart at forventet antall søkere har vært lavere enn prognosen. Det har vært lite utbygging av boliger i området og det har ført til lite tilflytting av barnefamilier. Det er indikasjoner på

at befolkningen i Bærums Verk/Lommedalen er stabil, noe som kan ha påvirket barnetallet i alderen 0-5 år. Dette har ført til en overkapasitet, og behov for reduksjon i antall barnehageplasser i flere kommunale barnehager i området. I perioden 2019-2024 er antall kommunale barnehageplasser redusert tilsvarende 180 barn. Ifølge høringsversjonen av barnehagebehovsanalysen for perioden 2024-2043 er det 140 ledige plasser i barnehagene i området. Antall søkere forventes å være stabilt på omtrent samme nivå i kommende 20-års periode.



Tabellen under viser forventet antall søker og kapasitet på Bærums Verk/Lommedalen.



Tabellen nedenfor viser befolkningsprognosen vs. det faktiske barnetallet på barn i alderen 0-6 år.

Bærums Verk	0 år	1 år	2 år	3 år	4 år	5 år	6 år
Befolkningsprognose per 01.01.24	88	99	117	123	110	129	127
Barn i barnehage per 15.12.24	0	71	85	114	105	103	4

Kostnader i kommunens kommunale barnehager er grunnlaget for det tilskuddet private barnehager i kommunen mottar jfr. § 19 i barnehageloven. Det betyr at reduserte kostnader i kommunale barnehager og barnehagebygg vil gi kommunen besparelser av egne kostnader og lavere tilskudd til private barnehager. Når det avvikles barnehager, er det derfor naturlig at man først vurderer avvikling av barnehager med behov for rehabilitering. Avvikling av en barnehageenhet på tre-fire avdelinger vil gi en årlig besparelse på 2,9 mill. i form av reduserte forvaltnings-, drifts- og vedlikeholdskostnader, som inngår i beregningen av tilskudd til private barnehager. Besparelser knyttet til rehabiliteringskostnader (FDV-kostnader) er innberegnet i budsjettet til Bærum kommune Eiendom.

Det er budsjettet for bemanning og etterspørsel etter barnehageplasser som avgjør hvor mange barn som får plass i en barnehage. Det innebærer at man ved å utnytte ledig og godkjent leke- og oppholdsareal, ikke nødvendigvis gjenspeiler hva som er økonomisk forsvarlig drift av barnehagene.

På grunn av nylig reovering av Helset barnehage avdeling Skollerud og Gullhaug barnehage er det ikke vurdert avvikling av disse to barnehagene.

Tabellen nedenfor viser de to barnehagenes antall barn og ledig leke- og oppholdsareal per 15.12.2024, med utgangspunkt i barnehagens gjeldende godkjenning.

Barnehage	Antall barn under 3 år/ over 3 år	Godkjent leke- og oppholdsareal*	Ledig leke- og oppholdsareal
Gullhaug	44 (11/31)	432 kvm	249,7 kvm
Helset avdeling Skollerud	44 (11/33)	279,5 kvm	93,2 kvm

*Netto leke- og oppholdsareal pr. barn er 4 m² for barn over tre år og 5,3 m² for barn under tre år.

Lommedalen barnehage

Barnehagens adresse: Gamleveien 86

Kapasitet:

Lommedalen barnehage er bygget som en fire avdelings barnehage, men drifter per i dag tre av avdelingene. Tabellen viser antall barn og ledig leke- og oppholdsareal per 15.12.2024 i Lommedalen barnehage, med utgangspunkt i barnehagens gjeldende godkjenning.

Barnehage	Antall barn under 3 år/ over 3 år	Godkjent leke- og oppholdsareal	Ledig leke- og oppholdsareal
Lommedalen	46 (17/29)	292 kvm	86 kvm

Barnehagens plassering og nærhet til andre barnehager

Lommedalen barnehage er omgitt av eneboliger, rekkehus og lavblokker. Det er 10 minutters gange til offentlig transport, med avganger hvert 5-10 minutt i rushtiden, ellers hvert kvarter. Nærmeste barnehage som er i gå/sykkelavstand til Lommedalen barnehage er Reddiken Kanvas barnehage. Andre barnehager som ligger i sykkel/kjøreavstand fra Lommedalen barnehage er Lommedalen menighetsbarnehage, Grindaberget barnehage, Skarva barnehage, Gullhaug barnehage og Sleiverud barnehage. Ved en avvikling/sammenslåing av Lommedalen barnehage vil det ikke være tilstrekkelig ledig kapasitet i nærmiljøet. Det vil for noen familier kreve privat eller offentlig transport for å levere/hente i barnehagen. En avvikling/sammenslåing kan føre til en mer utfordrende logistikk for foreldre som får lengre reisevei til barnehagen.

Bygningsmasse og funksjonalitet

Lommedalen barnehage er oppført i 1980. Bygget fikk et mindre tilbygg i 2009 i forbindelse med at barnehagen ble omfattende rehabilitert. Bygget har blitt malt utvendig i 2022 og har fått installert varme i vann- og avløpsrør i 2024. Det er noe bruksslitasje. Barnehagen fremstår bra vedlikeholdt, med få utfordringer. I tillegg til at Eiendomsdrift har det daglige vedlikeholdet, og gjennomfører mange faste vedlikeholdsoppgaver gjennom året. Dersom det skjer noe uforutsett, utfører Eiendomsdrift akutt reparasjon og utbedring av skader for å ivareta bygget.

Delkonklusjon:

Ved avvikling/sammenslåing av Lommedalen barnehagen kan det føre til at barn må gå i barnehage utenfor sitt nærområde. Det vil føre til noe økt trafikk på en allerede belastet vei med mye trafikk og mer krevende logistikk for foreldre. Bygningsmassen er i god stand og det er lite vedlikeholdsetterslep i barnehagen. Barnehagen har 86 kvm ledig leke- og oppholdsareal som kan tas i bruk ved behov.

Med utgangspunkt i bygget tilstand, trafikale utfordringer på Lommedalsveien og mulighet for å utvide barnetallet, anbefales det i dagens situasjon, å videreføre driften av Lommedalen barnehage.

Sleiverud barnehage

Barnehagens adresse: Sleiverudåsen 3

Kapasitet:

Sleiverud barnehage er bygget for fire baser, men har per i dag fordelt sine 40 barn, på to baser. Tabellen viser antall barn og ledig leke- og oppholdsareal per 15.12.2024 i Sleiverud barnehage, med utgangspunkt i barnehagens gjeldende godkjenning.

Barnehage	Antall barn under 3 år/ over 3 år	Godkjent leke- og oppholdsareal	Ledig leke- og oppholdsareal
Sleiverud	40 (16/24)	314 kvm	133,2 kvm

Barnehagens plassering og nærhet til andre barnehager:

Sleiverud barnehage er omgitt av lavblokker, rekkehusbebyggelse og eneboliger. Barnehagen ligger i umiddelbar nærhet til en bussholdeplass, med bussavganger hvert 10. minutt i rushtiden, og for øvrig hvert kvarter. Ved en eventuell avvikling/sammenslåing med annen barnehage, vil det være tilstrekkelig med kapasitet i øvrige barnehager i nærmiljøet for å ivareta barna i barnehagen.

Sleiverud barnehage har tilnærmet lik avstand til Gullhaug barnehage, Grindaberget barnehage og Skarva barnehage på vestsiden av Lommedalsveien. Det er noe lengre til Helset barnehage avdeling Skollerud, Helset barnehage avdeling Helset, Toppenhaug barnehage avdeling Nedre øst for Lommedalsveien. Toppenhaug barnehage avdeling Øvre ligger ytterligere lengre unna. Det vil være mindre hensiktsmessig å benytte seg av barnehager inne i Lommedalen (Lommedalen barnehage, Reddiken Kanvas barnehage og Lommedalen menighetsbarnehage) for familier som bor nær Sleiverud barnehage, da dette er i motsatt kjøreretning for de fleste på vei til jobb, samt at og at det ofte er kø i rushtrafikken. En avvikling/sammenslåing kan føre til en mer utfordrende logistikk for foreldre som får lengre reisevei til barnehagen.

Bygningsmasse og funksjonalitet

Sleiverud barnehage er en basebarnehage med fire baser oppført i 1988. Det har vært lekkasjer knyttet til glasstak-løsning som ble skiftet for mange år siden. I tillegg ble hele taket tekket på nytt i 2023 etter ytterligere lekkasjer. Bygget har et omfattende behov for renovering av både bygningskropp og tekniske installasjoner. I tillegg er barnehagen utformet på en måte som ikke tilfredsstillende krav til ren/skitten sone i henhold til [Forskrift om miljørettet helsevern i barnehager og skoler](#). Det vil dermed ikke bare være behov for rehabilitering, men også behov for omfattende ombygging, med en estimert kostnad på 25 millioner kroner. Eiendomsdrift har det daglige vedlikeholdet, og gjennomfører mange faste vedlikeholdsoppgaver gjennom året. Dersom det skjer noe

uforutsett, utfører Eiendomsdrift akutt reparasjon og utbedring av skader for å ivareta bygget.

Deler av barnehagens uteområde er bratt. Det er gjort midlertidig tiltak for å sikre deler av området for de yngste barna. Det er gjennomført støymålinger på barnehagens uteområde som viser at halvparten av uteområdet overskrider grenseverdiene. Barnehagens øvrige uteområde er innenfor grenseverdiene. Med det antall plasserte barn som er i Sleiverud nå, er utearealet innenfor grenseverdiene store nok.

Delkonklusjon:

Sleiverud barnehage har per i dag 133 kvm. ledig leke- og oppholdsareal. Bygningsmassen og uteområdet trenger omfattende oppgradering. Ved en sammen slåing med Gullhaug barnehage vil barna fra Sleiverud ha mulighet til å fortsette i en barnehage i sitt eget nærmiljø, og med kjente voksne. Tidligere og nåværende søkertall til barnehagene viser at det med en sammen slåing av Sleiverud og Gullhaug fortsatt vil være tilstrekkelig leke- og oppholdsareal i opptaksområdet Lommedalen/Bærums Verk. Det foreslås derfor med utgangspunkt i dagens situasjon at Sleiverud og Gullhaug slås sammen til en enhet, som lokaliseres i Gullhaug fra høsten 2025.

Toppenhaug barnehage avdeling Nedre

Barnehagens adresse: Nedre Toppenhaug 56

Kapasitet:

Toppenhaug barnehage, avdeling Nedre, består av tre avdelinger. Tabellen viser antall barn og ledig leke- og oppholdsareal per 15.12.2024 i Toppenhaug barnehage avdeling Nedre, med utgangspunkt i barnehagens gjeldende godkjenning.

Barnehage	Antall barn under 3 år/ over 3 år	Godkjent leke- og oppholdsareal	Ledig leke- og oppholdsareal
Toppenhaug avdeling Nedre	39 (14/25)	190 kvm	15,8 kvm

Barnehagens plassering og nærhet til andre barnehager:

Toppenhaug barnehage avdeling Nedre, ligger sentralt i opptaksområdet, omgitt av rekkehus og eneboliger. Barnehagen ligger med få minutters gangavstand til kollektivknutepunkt, med bussavganger i retning Sandvika og Bekkestua hvert kvarter. Det er trygge gangveier mellom buss og barnehage. Ved en eventuell avvikling/sammenslåing med annen barnehage vil det være tilstrekkelig med kapasitet i øvrige barnehager i opptaksområdet. Hvis barnehagen avvikles/sammenslåing med annen barnehage vil dette trolig føre til at flere barn blir levert til barnehage med bil, da mange går og sykler til barnehagen i dag. For familier med barn i Toppenhaug barnehage avdeling Nedre, vil de mest hensiktsmessige alternative barnehagene være Toppenhaug barnehage avdeling Øvre, Helset barnehage avdeling Helset og Helset barnehage avdeling Skollerud. En avvikling/sammenslåing kan føre til en mer utfordrende logistikk for foreldre som får lengre reisevei til barnehagen..

Bygningsmasse og funksjonalitet – Nedre Toppenhaug:

Toppenhaug barnehage avdeling Nedre er oppført i 1985. Bygget ble renoverert i 2012. I tillegg til at Eiendomsdrift har det daglige vedlikeholdet og gjennomfører mange faste vedlikeholdsoppgaver gjennom året Uteområdet ble utbedret for overvann i 2021 og barnehagen blitt malt utvendig i 2024. Barnehagen fremstår i bra stand, med begrenset behov for vedlikehold og med få utfordringer. Det er noe bruksslitasje. I tillegg til at Eiendomsdrift har det daglige vedlikeholdet og gjennomfører mange faste vedlikeholdsoppgaver gjennom året Dersom det skjer noe uforutsett, utfører Eiendomsdrift akutt reparasjon og utbedring av skader for å ivareta bygget.

Delkonklusjon

Toppenhaug barnehage avdeling Nedre har noe ledig leke og- oppholdsareal, men det er ikke økonomisk hensiktsmessig å fylle opp med flere barn på grunn av pedagognormen. Bygningsmassen har lite behov for oppgradering, og det er knyttet få kjente vedlikeholdsutgifter til barnehagene de neste årene. Det foreslås med utgangspunkt i dagens situasjon å ikke avvikle/sammenslå Nedre Toppenhaug.

Toppenhaug barnehage avdeling Øvre

Barnehagens adresse: Øvre Toppenhaug 41

Kapasitet:

Toppenhaug barnehage avdeling Øvre består av tre avdelinger, og per i dag driftes 2,5 avdelinger med bakgrunn på grunn av manglende søkermasse. Tabellen viser antall barn og ledig leke- og oppholdsareal per 15.12.2024 i Toppenhaug barnehage avdeling Øvre, med utgangspunkt i barnehagens gjeldende godkjenning.

Barnehage	Antall barn under 3 år/ over 3 år	Godkjent leke- og oppholdsareal	Ledig leke- og oppholdsareal
Toppenhaug avdeling Øvre	35 (7/28)	196 kvm	46,9 kvm

Barnehagens plassering og nærhet til andre barnehager:

Toppenhaug barnehage avdeling Øvre, ligger lengst øst av barnehagene i opptaksområdet, i overkant av et område med rekkehus og eneboliger. Barnehagen ligger med ni minutters gangavstand til bussholdeplass. Bussene går hvert kvarter i både retning Sandvika og Bekkestua, i retning Sandvika må man bytte buss. Det er trygg vei til bussholdeplassen. Ved en eventuell avvikling/sammenslåing med annen barnehage vil det være tilstrekkelig med kapasitet i øvrige barnehager i opptaksområdet. For familier med barn i Toppenhaug barnehage avdeling Øvre, vil de mest hensiktsmessige alternative barnehagene være Toppenhaug barnehage avdeling Nedre, Helset barnehage avdeling Helset, Helset barnehage avdeling Skollerud. Det kan også være aktuelt å benytte seg av barnehager i opptaksområdet Haslum, for eksempel Øverland barnehage og Bærumsmarka FUS barnehage. Hvis barnehagen avvikles/sammenslås med annen barnehage vil dette trolig føre til at flere barn blir levert til barnehage med bil, da mange går og sykler til barnehagen i dag. En avvikling/sammenslåing kan føre til en mer utfordrende logistikk for foreldre som får lengre reisevei til barnehagen. Alle disse barnehagene ligger på østsiden av Lommedalsveien og i naturlig kjøreretning til Sandvika eller Bekkestua.

Bygningsmasse og funksjonalitet

Toppenhaug barnehage avdeling Øvre er oppført i 1987. I 2020 ble allrommet renoverert med nytt hovedkjøkken og barnehagen er malt utvendig i 2020, i 2023/2024 ble fin- og grovgarderober renoverert og styrers kontor ble utbedret. Barnehagen fremstår i god stand, men vil på sikt ha behov for renovering da tekniske installasjoner og byggelementer som vinduer/dører/tak nærmer seg oppnådd/utgått levetid. Uteområdet er i senere år oppgradert og holder god stand. Eiendomsdrift har det daglige vedlikeholdet, og gjennomfører mange faste vedlikeholdsoppgaver gjennom året. Dersom det skjer

noe uforutsett, utfører Eiendomsdrift akutt reparasjon og utbedring av skader for å ivareta bygget. Det er mindre kostander knyttet til løpende vedlikehold.

Delkonklusjon:

Bygningsmassen har lite behov for oppgradering, og det er knyttet få kjente vedlikeholdsutgifter til barnehagene de neste årene. Barnehagen har noe ledig leke- og oppholdsareal som kan tas i bruk ved behov. Med utgangspunkt i dagens situasjon foreslås det ikke å avvikle/sammenslå Toppenhaug barnehage avdeling Øvre.

Helset barnehage avdeling Helset

Barnehagens adresse: Skollerudveien 41

Kapasitet:

Helset barnehage avdeling Helset er en barnehage med tre avdelinger. Tabellen viser antall barn og ledig leke- og oppholdsareal per 15.12.2024 i Helset barnehage avdeling Helset, med utgangspunkt i barnehagens gjeldende godkjenning.

Barnehage	Antall barn under 3 år/ over 3 år	Godkjent leke- og oppholdsareal	Ledig leke- og oppholdsareal
Helset avdeling Helset	40 (16/24)	218 kvm	37,2 kvm

Barnehagens plassering og nærhet til andre barnehager:

Barnehagen ligger sentralt i opptaksområdet, omgitt av lavblokker, rekkehus og eneboliger. Barnehagen ligger med ett minuts gange til bussholdeplass, samt få minutters gangavstand til kollektivknutepunkt, med bussavganger i retning Sandvika og Bekkestua hvert kvarter. Ved en eventuell avvikling/sammenslåing med annen barnehage vil det være tilstrekkelig med kapasitet i øvrige barnehager i opptaksområdet. Hvis barnehagen avvikles/sammenslås med annen barnehage vil dette trolig føre til at flere barn blir levert til barnehage med bil, da mange går og sykler til barnehagen i dag.

For familier med barn i Helset barnehage avdeling Helset, vil de mest hensiktsmessige alternative barnehagene være Helset barnehage avdeling Skollerud, Toppenhaug barnehage avdeling Nedre og Toppenhaug barnehage avdeling Øvre, alle ligger på østsiden av Lommedalsveien, og har gangavstand og ligger i naturlig kjøreretning til Sandvika og Bekkestua. En avvikling/sammenslåing kan føre til en mer utfordrende logistikk for foreldre som får lengre reisevei til barnehagen.

Bygningsmasse og funksjonalitet:

Helset barnehage avdeling Helset er oppført i 1985. I påvente av ny Helset barnehage, har det utover daglig vedlikehold kun vært skiftet hovedsikringssskap i 2020 og malt utvendig i 2020. Barnehagen har et vedlikeholdsetterlepp. Eiendomsdrift har det daglige vedlikeholdet, og gjennomfører mange faste vedlikeholdsoppgaver gjennom året. Dersom det skjer noe uforutsett, utfører Eiendomsdrift akutt reparasjon og utbedring av skader for å ivareta bygget.

Delkonklusjon:

Det har vært, og er ledig leke- og oppholdsareal i området Lommedalen/Bærums Verk. Helset avdeling Helset har en bygningsmasse med omfattende vedlikeholdsetterlepp og en ny barnehage er planlagt å stå klar i 2030. Det er anslått at det er mulig å bygge en barnehage til ca. 110 barn på tomten. En avvikling/sammenslåing av Helset avdeling

Helset kan føre til at barn ikke får barnehageplass i sitt nærmiljø. Det er ikke nok kapasitet i Helset barnehage avdeling Skollerud til at alle barna fra Helset kan begynne der. Det vil fra høsten være ledige barnehageplasser i Toppenhaug barnehage avdeling Øvre, Gullhaug barnehage og Lommedalen barnehage, samt Sleiverud barnehage hvis den ikke avvikles/sammenslås. Alle må imidlertid søke om barnehageplass, slik at man kan imøtekomme den enkelte families ønsker og behov på best mulig måte. Ved en avvikling/sammenslåing av Helset avdeling Helset er det mulig at nye søkere i nærmiljøet til Helset barnehage vil få tilbud om barnehageplass utenfor sitt eget nærmiljø. Videre er det store rekrutteringsutfordringer i området, spesielt utfordrende å få rekruttert pedagogiske ledere. Det foreslås med bakgrunn bygget tilstand og planer om nybygg på tomten, samt rekrutteringsutfordringene og god kapasitet i opptaksområdet Bærums Verk/Lommedalen, å avvikle Helset barnehage avdeling Helset høsten 2025.

Området Fornebu

Arbeidet med konsekvensvurderingen startet september 2024 for alle berørte barnehager. Da tilleggsinnstillingen til BØP 2025 ble offentliggjort 28.10.24, ble Hund Sund barnehage foreslått avvirket. Det er derfor ikke skrevet noen delkonklusjoner for Hund Sund og Storøya barnehage i denne vurderingen.

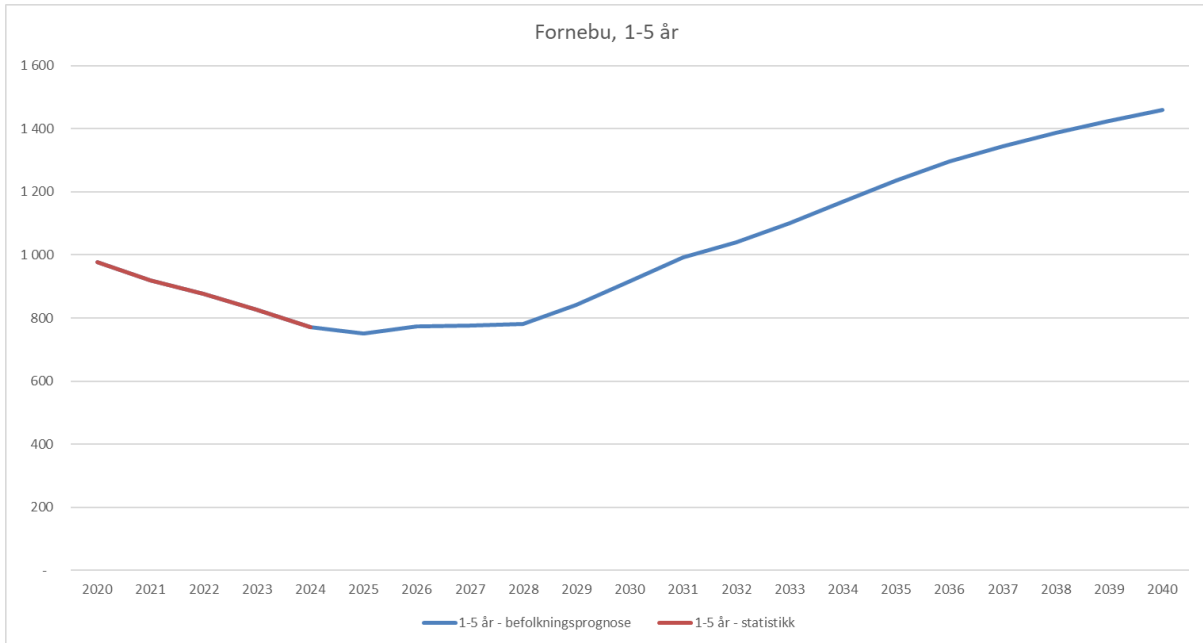
Opptaksområdet består i dag fire kommunale barnehager:

- Nansenparken barnehage
- Oksenøya barnehage
- Hund Sund barnehage
- Storøya barnehage

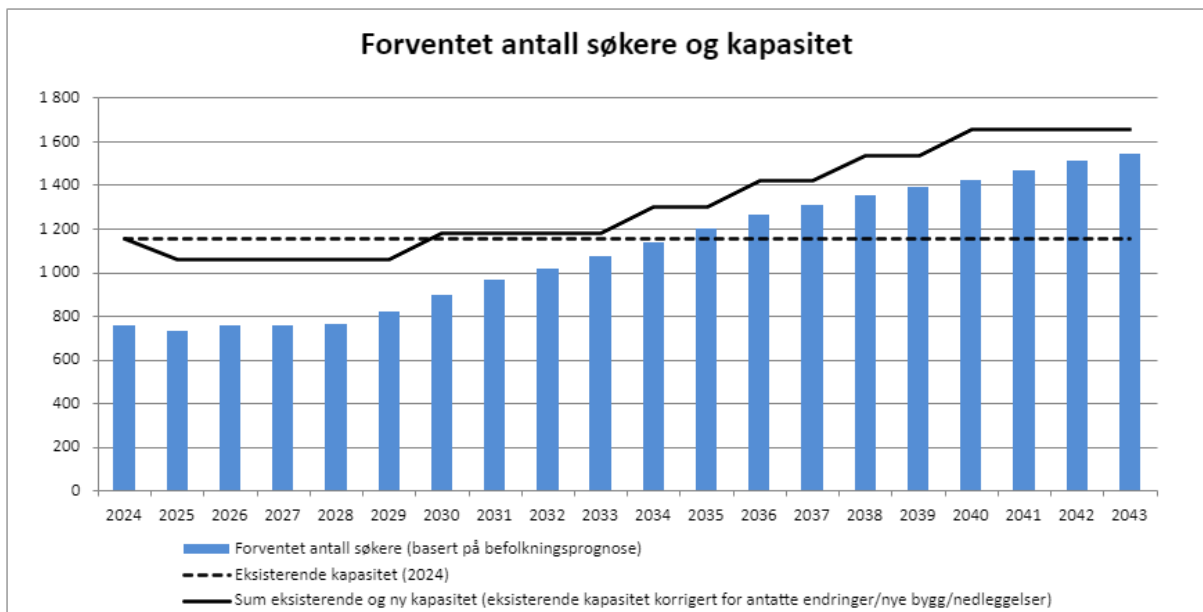
Videre er det åtte private barnehager i opptaksområdet, hvorav to familiebarnehager:

- Læringsverkstedet Lysaker idrettsbarnehage
- Læringsverkstedet Fornebu idrettsbarnehage
- Vier barnehage
- Norlandia Sjøflyhavnabarnehage
- Snarøya barnehage
- Flåklypa barnehage
- Nøtteliten familiebarnehage, avdeling Micheletsvei
- Nøtteliten familiebarnehage, avdeling Snarøyveien

I opptaksområdet Fornebu har forventet antall søkere blitt betydelig redusert i forhold til prognosene. Nansenparken barnehage og Oksenøya barnehage er bygget i tråd med tidligere prognoser, for å ivareta opptaksområdets kommende boligutbygging. Av ulike årsaker, både nasjonalt og internasjonalt, har den planlagte boligutbyggingen stoppet opp. Dette har ført til betydelig overkapasitet i opptaksområdet, og alle de fire kommunale barnehagene i opptaksområdet har per i dag mye ledig leke- og oppholdsareal. De private barnehagene i området har også utfordringer med å fylle opp til barnehagenes maksimale kapasitet. I perioden 2019-2024 har det totalt blitt redusert kommunale barnehageplasser tilsvarende 150 barn.



Tabellen under viser forventet antall søkere og kapasitet på Fornebu.



Tabellen nedenfor viser befolkningsprognosen vs. det faktiske barnetallet på barn i alderen 0-6 år.

Fornebu	0 år	1 år	2 år	3 år	4 år	5 år	6 år
Befolkningsprognose pr. 01.01.24	173	177	212	216	176	214	191
Barnetall pr. 15.12.24	5	147	159	200	192	162	2

Kostnader i kommunens kommunale barnehager er grunnlaget for det tilskuddet som kommunens private barnehager mottar jfr. § 19 i barnehageloven. Det betyr at reduserte kostnader i kommunale barnehager og barnehagebygg vil gi kommunen besparelser av egne kostnader og lavere tilskudd til private barnehager. Når det avvikles barnehager, er det derfor naturlig at man først vurderer avvikling av barnehager med stort behov for rehabilitering. Avvikling av en barnehageenhet på seks til åtte avdelinger vil gi en besparelse på en til to lederressurser dette tilsvarer mellom 1 til 2 millioner kroner, samt en besparelse på 3,2 og 4,2 millioner kroner i redusert forvaltnings-, drifts- og vedlikeholdskostnader (FDV-kostander) som inngår ved beregning av tilskudd til private barnehager. Besparelser knyttet til rehabiliteringskostander eller FDV-kostander er innberegnet i budsjettet til Bærum Kommune Eiendom.

Oksenøya barnehage og Nansenparken barnehage er forholdsvis nye barnehagebygg, ferdigstilt henholdsvis i 2023 og 2018. Det er følgelig ikke hensiktsmessig å vurdere avvikling av disse to barnehagene.

Tabellen nedenfor viser de to barnehagenes antall barn og ledig leke- og oppholdsareal per 15.12.2024, med utgangspunkt i barnehagens gjeldende godkjenning.

Barnehage	Antall barn under 3 år/ over 3 år	Godkjent leke- og oppholdsareal*	Ledig leke- og oppholdsareal
Oksenøya	133 47/88	1463,4**	263,4
Nansenparken	132 35/98	897	323,5

*Netto leke- og oppholdsareal pr. barn er 4 m² for barn over tre år og 5,3 m² for barn under tre år.

** Oksenøya barnehage har en begrensning på 300 barn

Hundsund barnehage

Barnehagens adresse: Snarøyveien 81

Kapasitet:

Hundsund barnehage er en barnehage med syv baser. Tabellen viser antall barn og ledig leke- og oppholdsareal per 15.12.2024 i Hundsund barnehage, med utgangspunkt i barnehagens gjeldende godkjenning.

Barnehage	Antall barn under 3 år/ over 3 år	Godkjent leke- og oppholdsareal	Ledig leke- og oppholdsareal
Hundsund	96 30/66	510	92,3

Barnehagens plassering og nærhet til andre barnehager:

Hundsund barnehage ligger i et område med tett boligbebyggelse og grenser til Snarøya. Det er et godt utbygd nett av gangveier i området ved barnehagen, og barnehagen har god tilgang til naturområder i nærmiljøet. Det er ca. 4 minutters gange til bussholdeplassen i Langoddveien og ca. 10 minutters gange til bussholdeplassen ved Fornebu S. Barnehagen ligger samlokalisert med ungdomsskole, svømmehall og Hundsund skolerestaurant. Skolerestauranten er et godt nærmiljøtilbud som mange familier benytter seg av. Snarøya barneskole ligger i gangavstand til barnehagen. Barnehagen har gode parkeringsmuligheter, i forbindelse med parkeringskjeller ved svømmehallen. Ved en eventuell avvikling/sammenslåing, kan det spesielt for Snarøyas beboere, bli lengre reisevei til øvrige barnehager og en mer utfordrende logistikk for foreldre som får lengre reisevei til barnehagen. Det er utfordrende å benytte kollektivtransport. Biltrafikken på Forneburingen vil sannsynligvis øke. Ved en avvikling/sammenslåing vil flere barn begynne i en barnehage utenfor sitt nærmiljø.

Bygningsmasse og funksjonalitet:

Barnehagen er bygget i 2008. Den er i god stand, men med noe bruksslitasje. Det er lite og dårlige personalfasiliteter. Det var i utgangspunktet tenkt et sambruk med ungdomsskolen, men ungdomsskolen har siden 2010 hatt behov for å bruke alle sine fasiliteter. Eiendomsdrift har det daglige vedlikeholdet, og gjennomfører mange faste vedlikeholdsoppgaver gjennom året. Dersom det skjer noe uforutsett, utfører Eiendomsdrift akutt reparasjon og utbedring av skader for å ivareta bygget.

Storøya barnehage

Barnehagens adresse: Forneburingen 140

Storøya barnehage har fem baser. Tabellen viser antall barn og ledig leke- og oppholdsareal per 15.12.2024 i Storøya barnehage, med utgangspunkt i barnehagens gjeldende godkjenning.

Barnehage	Antall barn under 3 år/ over 3 år	Godkjent leke- og oppholdsareal	Ledig leke- og oppholdsareal
Storøya	77 21/56	636	300,7

Barnehagens plassering og nærhet til andre barnehager:

Barnehagen ligger i et tettbygget område. Det er ca. 1 minuttsgang til bussholdeplass med hyppige bussavganger. Barnehagen ligger samlokalisert med helsestasjon og barneskole. Samlokalisering med barneskole og helsestasjon legger til rette for positive synergieffekter med tanke på rekruttering av barn til barnehagen fra helsestasjon, samarbeid knyttet til sårbare barn og barn med utfordringer, tilvenning, overgang barnehage skole, enkel tilgang på lokaler i skolen, samt tilgang til skolens utelekeplass. Samlokaliseringen bidrar også til at familier med barn både i barnehage og skole leverer og henter ett sted. Det brukes mindre tid på transport. Det er gode parkeringsmuligheter i parkeringskjeller. En avvikling/sammenslåing kan føre til en mer utfordrende logistikk for foreldre som får lengre reisevei til barnehagen.

Barnehagen ligger med direkte adkomst til Nansenparken, med store grøntarealer i umiddelbar nærhet uten biltrafikk, og med gang- og sykkelveier som bidrar til sikker fremkommelighet. Storøya barnehage ligger tett på Oksenøya og Nansenparken barnehager, og ved en avvikling/sammenslåing vil barna kunne begynne i barnehager i eget nærmiljø. En avvikling/sammenslåing av Storøya barnehage vil trolig ikke ha store konsekvenser for trafikken i området.

Bygningsmasse og funksjonalitet:

Barnehagen er fra 2011 og er i god stand, men med noe bruksslitasje. Det er noe behov for vedlikehold utvendig. Barnehagen er en basebarnehage, med store felles arealer og mindre base og aktivitetsrom. Videre er deler av arealet i utgangspunktet avsatt til drift av åpen barnehage. Dette har ført til flere endringer og tilpasninger av lokalene. Eiendomsdrift har det daglige vedlikeholdet, og gjennomfører mange faste vedlikeholdsoppgaver gjennom året. Dersom det skjer noe uforutsett, utfører Eiendomsdrift akutt reparasjon og utbedring av skader for å ivareta bygget.

Små enheter på Bærum øst

Det er tre små enheter på en til to avdelinger, som vurderes avviklet/sammenslått i Bærum øst, henholdsvis i opptaksområde:

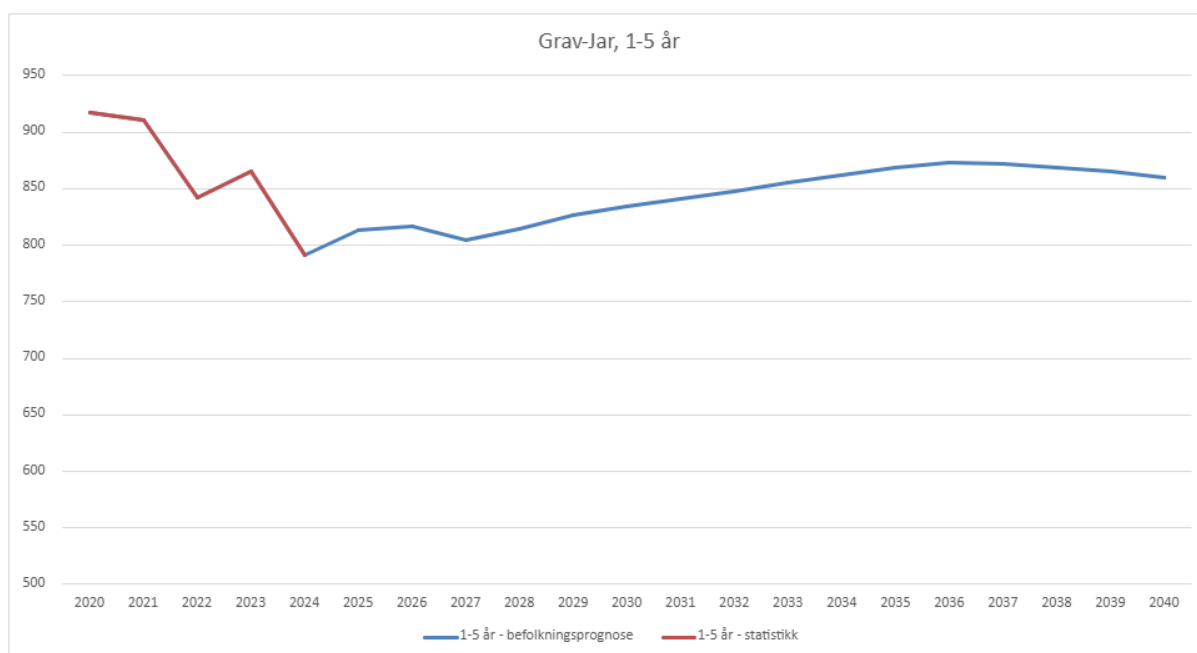
Grav/ Jar:

- Grav barnehage avdeling Øvrevoll

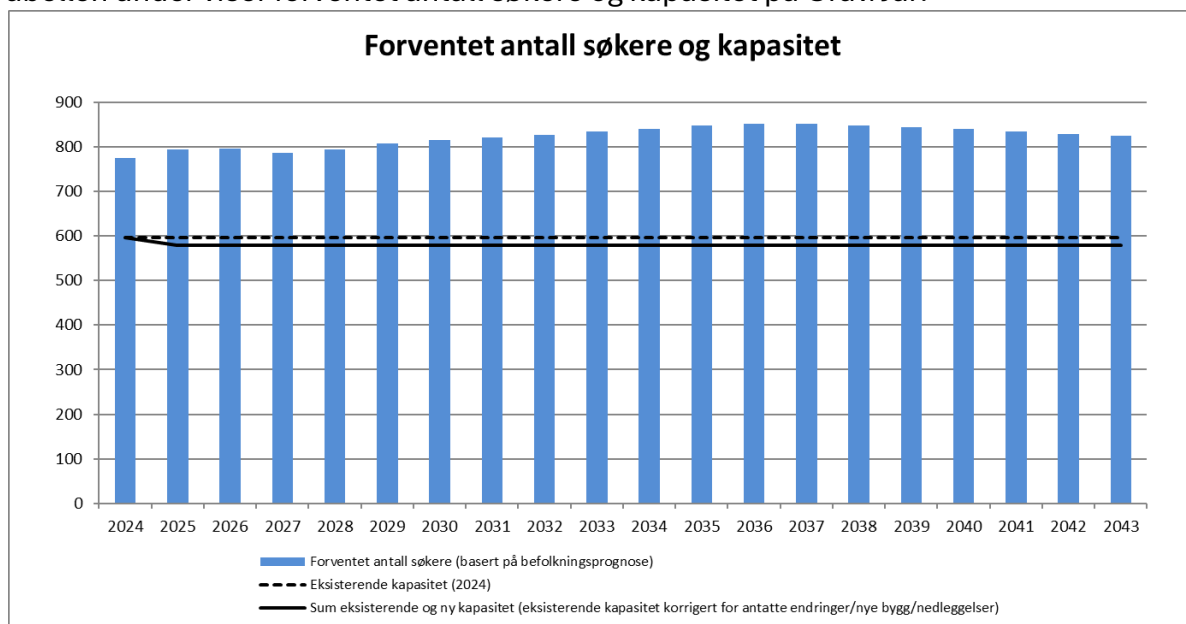
Eiksmarka:

- Grini barnehage avdeling Fossum
- Østerås barnehage avdeling Ovenbakken

Grav/Jar er et av opptaksområdene i kommunen som har en underkapasitet. Det er ikke planlagt bygging av nye barnehager i dette området perioden 2024-2043. Det forventes en svak økning i antallet søkere fremover. Situasjonen med underkapasitet kan løses ved at tilliggende opptaksområder, som Stabekk og Bekkestua/Hosle har kapasitet som kan utnyttes.



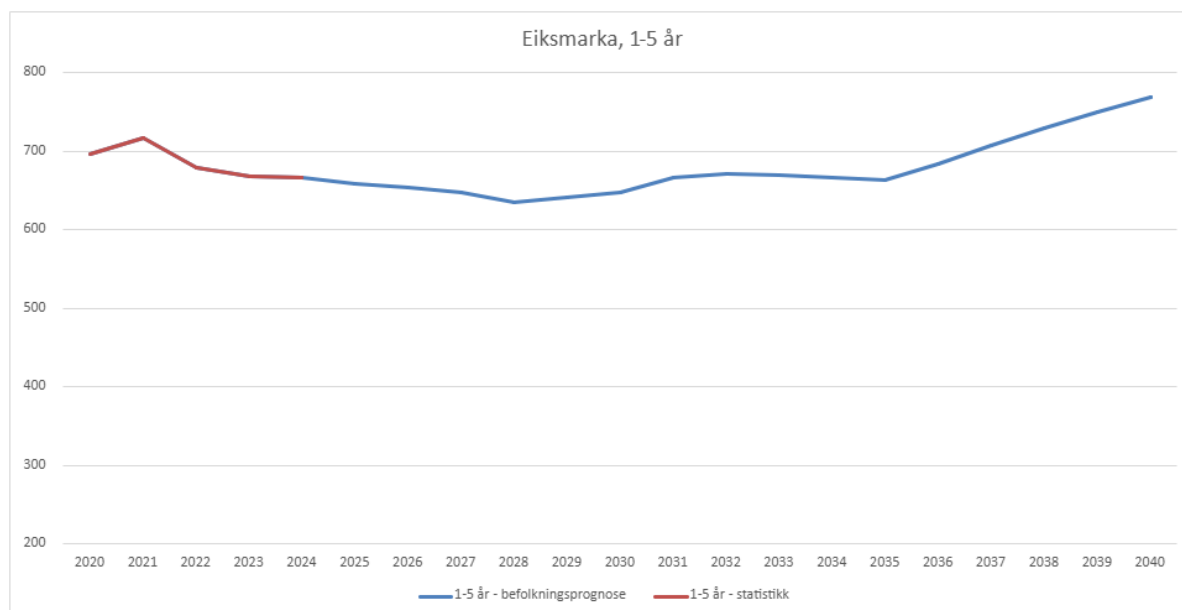
Tabellen under viser forventet antall søkere og kapasitet på Grav/Jar.



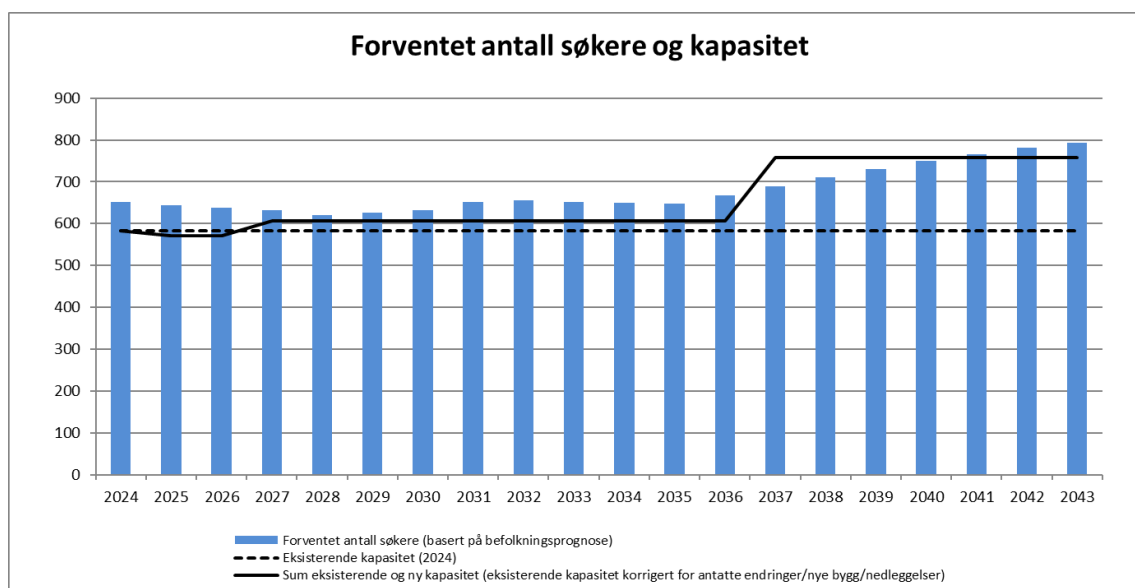
Tabellen nedenfor viser befolkningsprognosen vs. det faktiske barnetallet i alderen 0-6 år.

Grav/Jar	0 år	1 år	2 år	3 år	4 år	5 år	6 år
Befolkningsprognose pr 1.1.24	92	80	107	130	132	119	169
Barn i barnehage per. 15.12.24	5	93	95	116	116	129	0

I opptaksområdet **Eiksmarka** er det stabile barnetall frem mot ca. 2036 før de stiger noe. Det er lite ledig kapasitet i området, men situasjonen kan løses ved at andre opptaksområder har kapasitet som kan utnyttes. Stigningen i barnetall som slutten av perioden henger sammen med planlagt boligutbygging på Fossum, hvor det også skal bygges barnehage.



Tabellen under viser forventet antall søkere og kapasitet på Eiksmarka.



Tabellen nedenfor viser befolkningsprognosen vs. det faktiske barnetallet på barn i alderen 0-6 år

Eiksmarka	0 år	1 år	2 år	3 år	4 år	5 år	6 år
Befolkningsprognose pr 1.1.24	122	113	140	135	138	141	136
Barn i barnehage per. 15.12.24	11	108	97	142	137	126	1

Avvikling/sammenslåing vurderes først og fremst på grunn av byggenes utforming og begrensninger knyttet pedagogisk drift og høye kostnader til drift av barnehage.

I §1 i forskrift om pedagogisk bemanning og dispensasjoner fremgår det at *“i barnehager skal man ha minst én pedagogisk leder per syv barn under tre år og én pedagogisk leder per 14 barn over tre år. Ett barn til utløser krav om en ny fulltidsstilling som pedagogisk leder. Barn regnes for å være over tre år fra og med august det året de fyller tre år.”* Når barnetallet overskrider syv barn under tre år eller 14 barn over tre år og man må ansette en pedagog i hel stilling, samtidig som man ikke kan øke barnetallet grunnet begrensninger i areal, blir de små enhetene kostnadskrevende.

Ved sykefravær blant medarbeiderne er små enheter sårbare, det kan påvirke sikkerheten. De tre barnehagene har ikke stedlig ledelse på heltid, hvilket betyr at de tre tjenestelederne må fordele sin lederressurs mellom to barnehager. Videre har Grini barnehage avdeling Fossum og Grav barnehage avdeling Øvrevoll begge utfordringer med rekruttering av kvalifisert personale.

Kostnader i kommunens kommunale barnehager er grunnlaget for det tilskuddet som kommunens private barnehager mottar jfr. § 19 i barnehageloven. Det betyr at reduserte

kostnader i kommunale barnehager og barnehagebygg vil gi kommunen besparelser av egne kostnader og lavere tilskudd til private barnehager. Når det avvikles barnehager, er det derfor naturlig at man først vurderer avvikling av barnehager med stort behov for rehabilitering. Avvikling av en barnehageenhet på en til to avdelinger vil gi en besparelse på 0,3-1 million kroner i redusert forvaltnings-, drifts- og vedlikeholdskostnader (FDV-kostander) som inngår ved beregning av tilskudd til private barnehager. Besparelser knyttet til rehabiliteringskostander eller FDV-kostander er innberegnet i budsjettet til Bærum Kommune Eiendom.

Vi ser de siste årene at familiebarnehagene i de berørte opptaksområdene har hatt ledig kapasitet og utfordringer knyttet til rekruttering av barn etter at hovedopptaket er avsluttet. Denne kapasiteten åpner for at barn som ikke oppfyller kriteriene for rett til barnehageplass, allikevel får tilbud om barnehageplass. Kommunen mottar ikke innbyggertilskudd for barn uten rett til barnehageplass, følgelig blir dette en merkostnad til kommunen.

Grav avdeling Øvrevoll

Adresse: Lindebergveien 2B

Grav barnehage avdeling Øvrevoll ligger administrativt under Grav barnehage avdeling Liom, men er lokalisert i egne lokaler. Barnehagen driftes med 1 avdeling for barn i alderen 0-6 år.

Barnehage	Antall barn under 3 år/ over 3 år	Godkjent leke- og oppholdsareal	Ledig leke- og oppholdsareal
Grav avdeling Øvrevoll	17 7/10	98	0

Bemanning:

Barnehagen er liten, og for å ivareta sikkerheten på morgen og ettermiddag er barnehagen styrket med ekstra bemanning tilsvarende 0,5 årsverk i forhold til bemanningsnormen. Antall barn i barnehagen er per 15.12.2024 ikke optimalt i forhold til pedagogressursene. Dette innebærer at barnehagen har 0,4 årsverk mer pedagog enn det barnehageloven krever. Videre har barnehagen 0,35 årsverk faglig veileder. Samlet sett er barnehagen styrket med 0,52 årsverk. Styrkingen av barnehagen utgjør en kostnad på 0,4 mill. Kommunen vil i tillegg spare ca. 1 mill., som følge av redusert tilskuddssats til private barnehager.

Barnehagens plassering og nærhet til andre barnehager:

Barnehagen ligger i et tettbebygd område med villabebyggelse. Det er ca. to minutters gange til bussholdeplass. Bussen har avganger hvert kvarter.

Det er trang adkomst til barnehagen, og utfordringer med parkeringsplasser.

Barnehagen grenser til tre skolekretser. Ved avvikling/sammenlåing kan barna måtte begynne i en barnehage utenfor sin skolekrets.

Det er lite ledig kapasitet i området, og ved avvikling/sammenlåing av Grav barnehage avdeling Øvrevoll kan barna måtte begynne i en barnehage også utenfor sitt nærmiljø. I tillegg til Grav barnehage avdeling Liom, ligger det fire private barnehager nord for Bærumsveien: Skaubo barnehage, Ruglandveien barnehage, Østheim barnehage og Almeskogen Steinerbarnehage. Alle disse ligger i vel 15 minutters gangavstand.

Ellers har familiebarnehagene i nærmiljøet de seneste årene hatt ledig kapasitet og utfordringer knyttet til rekruttering av barn.

Bygningsmasse og funksjonalitet:

Bygningen er fra 1970. Barnehagen har en utfordrende planløsning, og følgelig er det satt en begrensning på 18 barn i barnehagens godkjenning etter barnehageloven. Det er gjort oppgradering på ventilasjon, lys og el-anlegg i 2007. Uteområdet ble oppgradert med nye lekeapparater i 2023. Eiendomsdrift har det daglige vedlikeholdet, og

gjennomfører mange faste vedlikeholdsoppgaver gjennom året. Dersom det skjer noe uforutsett, utfører Eiendomsdrift akutt reparasjon og utbedring av skader for å ivareta bygget.

Delkonklusjon:

Barnehagen er for liten til at det er krav om stedlig ledelse. Barnetallet går ikke opp med fulltidsstillinger for pedagoger, og følgelig er avdelingen kostnadskreven. Små barnehager kan ha utfordringer med bemanningen i sykdomsperioder. Det er også vanskelig å rekruttere kvalifisert personell til stillinger som pedagogiske leder. Det er flere familiebarnehager med ledig kapasitet i området, for barn i alderen 1-3 år. At det er lite ledig kapasitet i ordinære barnehager i området, gjør det krevende å avvikle barnehagen. Barn som går i Grav barnehage avdeling Øvrevoll har rett til barnehageplass og vil bli ivaretatt ved en avvikling. Alle må imidlertid søke om barnehageplass, slik at man kan imøtekomme den enkelte families ønsker og behov på best mulig måte. Ved en avvikling/sammenslåing av Grav barnehage avdeling Øvrevoll, er det mulig at nye søkere til barnehagene i Grav/Jar får plass i barnehage utenfor opptaksområdet. Situasjonen kan løses ved at tilliggende opptaksområder, som Stabekk og Bekkestua/Hosle har kapasitet som kan utnyttes. En avvikling/sammenslåing av barnehagen kan føre til økt trafikk i området, og utfordrende logistikk for foreldre som får lengre reisevei til barnehagen. Barnehagen er kostnadskreven på grunn av høy pedagogtetthet og fagligveilederstilling. Det er ikke mulig å utvide barnetallet på grunn av byggingsmassen. Med utgangspunkt i økonomiske vurderinger og rekrutteringsutfordringer foreslås det å avvikle barnehage fra høsten 2025.

Østerås avdeling Ovenbakken

Adresse: Ovenbakken 10

Østerås barnehage avdeling Ovenbakken ligger administrativt under Østerås barnehage, men er lokalisert i egne lokaler. Barnehagen driftes med en avdeling for barn under tre år. Barna flyttes over til Østerås barnehage (hovedhuset) samme år som de fyller tre år.

Barnehage	Antall barn under 3 år/ over 3 år	Godkjent leke- og oppholdsareal	Ledig leke- og oppholdsareal
Østerås avdeling Ovenbakken	12	67	3,4

Bemanning:

Barnehagen er liten og antall barn i barnehagen per 15.12.2024 er ikke optimalt i forhold til pedagogressursene. Dette innebærer at barnehagen har 0,3 årsverk mer med pedagog enn det barnehageloven krever. Kommunen vil spare ca. 0,3 mill, som følge av redusert tilskuddssats til private barnehager.

Barnehagens plassering og nærhet til andre barnehager:

Barnehagen ligger i tre minutters gangavstand fra Østerås barnehage, og fem minutters gangavstand fra Østerås barnehage avdeling Fururabben. For øvrig ligger flere barnehager i opptaksområdet innenfor 15 minutters gangavstand. Østerås T-banestasjon ligger i 5 minutters gangavstand til barnehagen.

Bygningsmasse og funksjonalitet:

Bygget er fra 1974, og er bygget i sammenheng med kirken på stedet. Barnehagebygget er ikke vernet, men er en del av kirkemiljøet som er registrert som et kulturmiljø. Bygget har et stort vedlikeholdsetterslep, grunnet en planlagt sammen slåing med de øvrige avdelingene tilknyttet Østerås barnehage i Eiksveien 73, høsten 2027. Eiendomsdrift har det daglige vedlikeholdet, og gjennomfører mange faste vedlikeholdsoppgaver gjennom året. Dersom det skjer noe uforutsett, utfører Eiendomsdrift akutt reparasjon og utbedring av skader for å ivareta bygget.

Delkonklusjon:

Barnehagen er for liten til at det er krav om stedlig ledelse. Barnetallet går ikke opp med fulltidsstillinger for pedagoger, og følgelig er avdelingen kostnadskreven. Små barnehager kan ha utfordringer med bemanningen i sykdomsperioder. En sammen slåing av Ovenbakken med Østerås vil være kostnadsbesparende. Ansatte og barn vil kunne fortsette i en barnehage i sitt nærmiljø, hvor barna uavhengig av avvikling av Ovenbakken ville startet året barna fyller tre år. Med bakgrunn i at sammen slåing

høsten 2025 vil være kostnadsbesparende foreslås det at Østerås avdeling Ovenbakken sammenslås med Østerås høsten 2025.

Grini barnehage avdeling Fossum

Adresse: Fossumbakken 11

Grini barnehage avdeling Fossum er en tre avdelings barnehage, som per i dag driftes med to avdelinger.

Barnehage	Antall barn under 3 år/ over 3 år	Godkjent leke- og oppholdsareal	Ledig leke- og oppholdsareal
Grini avdeling Fossum	26 10/16	167	50

Antall barn i barnehagen er per 15.12.2024 ikke gunstig i forhold til pedagogressursene. Dette innebærer at barnehagen har 0,4 årsverk ekstra pedagog enn det barnehageloven krever. Videre har barnehagen 0,35 årsverk faglig veileder. Samlet sett er barnehagen styrket med 0,35 årsverk. Denne styrkingen av barnehagen utgjør en kostnad på 0,3 mill. Ved avvikling/sammenslåing av barnehagen vil kommunen spare ca. 1,5 mill., som følge av redusert tilskuddssats til private barnehager. For å kompensere merutgiftene på lønn er det tatt inn ekstra barn uten rett til barnehageplass fra 1. desember.

Barnehagens plassering og nærhet til andre barnehager:

Grini barnehage avdeling Fossum ligger i et boligfelt, og mange av barna bor i barnehagens nærmiljø. Blir barnehagen avviklet/sammenslått er den private barnehagen Barnehagen Vår avdeling Fossum Grendehus fortsatt i nærmiljøet. Denne barnehagen kan ha noe ledig kapasitet høsten 2025. Det er et generasjonsskifte i nærmiljøet som kan føre til økt antall barn. Ved en avvikling/sammenslåing vil barna kunne gå i en barnehage i samme skolekrets. Barna som ikke får plass i den private Barnehagen Vår avdeling Fossum Grendehus, vil måtte gå i en barnehage utenfor sitt nærmiljø. Det er bussholdeplass i nærheten og med avganger hvert 15. minutt. Det er et presset veinett i området, og avvikling/sammenslåing av Grini avdeling Fossum kan føre til økt trafikk.

Bygningsmasse og funksjonalitet:

Barnehagen er bygget i 1950, og bygningsmassen er vernet. Dette vanskeliggjør ombygging og tilpasning av bygget til moderne drift.

I 1990 og 2003 ble det gjort noen oppgraderinger på blant annet belysning, elanlegg og sanitær. Det har vært et jevnt vedlikehold av barnehagen.

I 2017 ble det gjort oppgraderinger på deler av bygningsmassen etter en brann.

Eiendomsdrift har det daglige vedlikeholdet, og gjennomfører mange faste vedlikeholdsoppgaver gjennom året. Dersom det skjer noe uforutsett, utfører Eiendomsdrift akutt reparasjon og utbedring av skader for å ivareta bygget.

Delkonklusjon:

Barnehagene Grini barnehage avdeling Fossum og Grini barnehage avdeling Briskehaugen ligger 1,8 kilometer fra hverandre. Grini avdeling Fossum har i utgangspunktet tre avdelinger, men bare to avdelinger er i drift grunnet søkergrunnlag/barnetall i området ved hovedopptaket. Små barnehager kan ha utfordringer med bemanningen i sykdomsperioder. Det er også vanskelig å rekruttere kvalifisert personell til stillinger som pedagogisk leder.

I Eiksmarka opptaksområde har noen av de ordinære barnehagene, samt familiebarnehagene fått fylt opp sine ledige plasser sent i hovedopptaket. Dette tyder på at kapasiteten i området er bedre enn hva prognosetallene tilsier. Ved en avvikling/sammenslåing av Grini avdeling Fossum vil det føre til økt trafikk, og utfordrende logistikk for foreldre som får lengre reisevei til barnehagen. Barnetallet i Grini avdeling Fossum kan økes, og dermed gjøre barnehagen mer kostnadseffektiv, det har ikke vært nok søkere i området til å fylle tre avdelinger de siste årene. Med utgangspunkt disse vurderingene og forventet utbygging av boliger i området på Fossum foreslås det med dagens situasjon å ikke avvikle barnehagen fra høsten 2025.

Konklusjon

I kommunedirektørens forslag til Budsjett- og økonomiplan 2025-2028 redegjøres det for kommunens økonomiske situasjon og at det vil være behov for færre barnehageplasser i Bærum kommune i perioden.

Demografiutviklingen sammen med innsparingskrav gjør at det foreslås å sammenslå eller avvike kommunale barnehager. Kommunedirektøren vil gjennom høringsversjonen av barnehagebehovsanalysen for perioden 2024-2043 foreslå å sammenslå Sleiverud og Gullhaug barnehage som lokaliseres i Gullhaug barnehage, avvike Helst barnehage avdeling Helset, Østerås barnehage avdeling Ovenbakken og Grav barnehage avdeling Øvrevoll. I tillegg har kommunedirektøren gjennom «Kommuneplanens handlingsdel, budsjett og økonomiplan 2025–2028 – tilleggsinnstilling», den 28.10.2025 foreslått å avvike Hundesund barnehage.

Bærums Verk/Lommedalen

Ifølge høringsversjonen av barnehagebehovsanalysen for perioden 2024-2043 er det 140 ledige plasser i barnehagene i området. Antall søkere forventes å være stabilt på omtrent samme nivå i kommende 20-års periode.

Kommunedirektøren foreslår å avvike Helset barnehage avdeling Helset fra høsten 2025. Dette gjøres med utgangspunkt i at Helset barnehage avdeling Helset har et stort vedlikeholdsetterslep og det foreligger forslag om ny barnehage på tomten til Helset barnehage avdeling Helset i 2030.

Kommunedirektøren foreslår å sammenslå Sleiverud og Gullhaug barnehage fra høsten 2025, med videre drift i Gullhaug barnehage. Dette gjøres med utgangspunkt i at Sleiverud barnehage har store behov for oppgraderinger både av bygningsmassen og uteområdet.

Små enheter – Bærum øst

Avvikling/sammenslåing av de små enhetene vurderes først og fremst på grunn av byggenes utforming og begrensninger knyttet til dette, samt at det er vanskelig å få til en effektiv organisering og høye kostnader knyttet til driften. Det er personalressurser utover bemanningsnormen i to av barnehagene. I alle de tre barnehagene er det høy pedagogisk bemanning på grunn av forskrift om pedagogisk bemanning. Dette er kostnadskrevede.

Kommunedirektøren foreslår å sammenslå Østerås barnehage avdeling Ovenbakken med Østerås barnehage fra høsten 2025. Dette gjøres med utgangspunkt i økonomiske vurderinger, og at det er ledig kapasitet i Østerås barnehage.

Kommunedirektøren foreslår å avvikle Grav barnehage avdeling Øvrevoll fra høsten 2025. Dette gjøres med utgangspunkt i økonomiske vurderinger og rekrutteringsutfordringer.

Fornebu

Kommunedirektøren foreslår å avvikle Hundsund barnehage fra høsten 2025. Det vises til tilleggsinnstillingen 28.10.24 der det står at Hundsund barnehage er et selvstendig bygg i tilknytning til skole- og idrettsarealer på Hundsund Grendesenter. Kommunedirektøren har i forbindelse med nedtak i barnehagekapasitet på Fornebu gjort vurderinger av muligheter for å transformere arealene til skoleformål. Det er utredet og vurdert at Hundsund barnehagebygg kan bygges om til skolearealer. Ved å skyve Tårnkvartalet ut av BØP perioden vil investeringsbehovet reduseres med ca. 1,4 mrd. i fireårsperioden. Med bakgrunn i overnevnte tilråd kommunedirektøren at Hundsund barnehage avvikles fra høsten 2025.

Referanser

- Drugli, M. (2022). *Liten i barnehagen*. Cappelen Damm Akademiske
- Jacobsen, D. I. (2018). *Organisasjonsendringer og endringsledelse*. (3.utg). Fagbokforlaget.
- Killèn, Kari (2017). *Forebyggende arbeid i barnehagen – samspill og tilknytning*. Kommuneforlaget.
- Kunnskapsdepartementet. (2017). Rammeplan for barnehagen: Forskrift om rammeplan for barnehagens innhold og oppgaver. <https://www.udir.no/globalassets/filer/barnehage/rammeplan/rammeplan-for-barnehagen-bokmal2017.pdf>
- Lund, et al. (2015). *Hele barnet, hele løpet; Mobbing i barnehagen*. <https://www.forebygging.no/globalassets/mobbing-i-barnehagen-rapport.pdf>
- Mælan, E. & Drugli, M. (2022). *Dette vet vi om barnehagen: Gode relasjoner i barnehagen*. Gyldendal
- Skogen, E. (Red.). (2013). *Å være leder i barnehagen*. (2.utg.). Fagbokforlaget.
- Tveitreid, K. (2019). *Sammenheng og kontinuitet – samtaler om overganger i små barns liv*. Cappelen Damm Akademiske